

## فرا تحلیل موافع استقرار دولت الکترونیک در ایران

\* وجهاله قربانی زاده

\*\* حبیب رودساز

\*\*\* جعفر عباس پور

### چکیده

در دهه‌های اخیر، هر روز با پیشرفت‌ها و دستاوردهای جدیدی در کاربردهای فناوری اطلاعات در حوزه‌های مختلف زندگی روبه‌رو هستیم. با فشار ناشی از محیط پویا و پرتلاطم کسب‌وکار فعلی، سازمان‌ها باید شیوه‌های سنتی خود را تغییر دهند. از این‌رو، استقرار دولت الکترونیک در سازمان‌های کشور به منظور استفاده از پیشرفت‌های اخیر فناوری اطلاعات و فرصت‌های آن از اهمیت بالایی برخوردار است. از طرفی با رشد پژوهش‌های مختلف در زمینه دولت الکترونیک و مواجهه با نوعی پراکندگی اطلاعات در این حوزه، انجام پژوهش‌های ترکیبی که عصاره پژوهش‌های انجام‌شده در این موضوع را به شیوه نظاممند و علمی فراروی پژوهشگران قرار دهد، اهمیت فراوانی دارد.

پژوهش حاضر با هدف ترکیب کمی نتایج پژوهش‌های انجام‌شده در حوزه استقرار دولت الکترونیک در سازمان‌های ایرانی و با استفاده از روش فراتحلیل و نرم‌افزار جامع فراتحلیل (CMA2) تعداد ۱۲ پایان‌نامه و ۸ مقاله را مورد بررسی قرار می‌دهد. در مجموع تعداد ۲۰ مطالعه بر اساس معیارهای درون‌سنجدگی انتخاب شده و موردنبررسی قرار گرفته است. نتیجه فراتحلیل در زمینه موافع استقرار دولت الکترونیک ۱۷ متغیر نشان می‌دهد که بررسی پژوهش‌های صورت گرفته در زمینه موافع استقرا دولت الکترونیک نشان می‌دهد که موافع

\* دانشیار گروه مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران

\*\* استادیار مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران

\*\*\* کارشناسی ارشد مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران (نویسنده مسئول) jabbaspour6421@gmail.com

## ۲ مطالعات مدیریت فناوری اطلاعات، سال دوم، شماره ۸، تابستان ۹۳

سازمانی با اندازه اثر ۹۴۳/۰، موانع راهبردی با اندازه اثر ۸۸۶/۰ و موانع قانونی با اندازه اثر ۷۳۵/۰ و موانع ماهیتی با اندازه اثر ۷۰۳/۰ و موانع مدیریتی با اندازه اثر ۷۰۲/۰ دارای بیشترین اثر بازدارندگی در استقرار دولت الکترونیک بوده است.

**واژگان کلیدی:** فراتحلیل، دولت الکترونیک، سازمان‌های ایرانی، اندازه اثر.

## ۳ فرا تحلیل موانع استقرار دولت الکترونیک در ایران

### مقدمه

در سال‌های اخیر با رشد تحقیقات در حوزه‌های مختلف علوم و مواجه شدن جامعه علمی با انفجار علمی اطلاعات پژوهشگران به این نتیجه رسیدن که اطلاع و تسلط بر تمامی ابعاد یک رشته و بهروز بودن در یک زمینه تا حدودی زیادی امکان‌پذیر نیست. لذا پژوهش‌های ترکیبی که عصاره پژوهش‌های انجام شده در یک موضوع خاص را به شیوه‌ی نظام دار و علمی فراروی پژوهشگران قرار می‌دهند گسترش روزافزون یافته است. از طرفی دیگر در رشته‌های علوم انسانی به ندرت مطالعه واحدی پیدا می‌شود که با آن بتوان به حل مسئله موردنیاز دست یافتن و حل کم‌وپیش قطعی هر مسئله تا حدود زیادی مستلزم انجام مطالعات بسیار زیاد است.

از آنجاکه ذهن انسان توانایی ترکیب و انتظام داده‌های متوجه از داده‌های فراوان را ندارد، به ناچار باید از روشی استفاده کرد که با به کارگیری الگوی علمی رایجی این وظیفه را انجام دهد. یک از این روش‌ها که به فراتحلیل موسوم شده است، دانشمندان را در کشف روابط جدید میان تعداد زیادی از پژوهش‌ها که قبلًاً انجام شده‌اند و ترکیب یافته‌های آنها با استفاده فن‌های دقیق آمار و ریاضی یاری کند. در دهه‌های اخیر به تناسب پیشرفت فناوری اطلاعات و کاربرد آن در عرصه‌های مختلف، الگوها و مدل‌های متعددی در حوزه‌ی دولت الکترونیک پدید آمده است؛ که نشان‌دهنده اهمیت موضوع است.

در ایران نیز با درک این ضرورت حرکت به سمت ایجاد دولت الکترونیک اخیراً مورد توجه قرار گرفته است. دولت الکترونیک به عنوان رویکرد جدید خدمات رسانی، پاسخی به چالش‌های محیطی و سازگاری با دنیای جدید کسب‌وکار است که مورد توجه مدیریت دولتی در عصر اطلاعات و ارتباطات قرار گرفته است. بنا بر اهمیت موضوع در ایران پژوهش‌های بسیاری در زمینه دولت الکترونیک انجام گرفته است اما بررسی‌های به عمل آمده هر یک برحسب سطح تحلیلی که پوشش داده‌اند ضعف و قوت‌هایی مشخص دارند. تحقیقات مختلف ابعاد مختلفی را برای پژوهش در رابطه با دولت الکترونیک در ایران پیشنهاد می‌کنند به دلیل تفاوت‌های موجود در روش پژوهش، روش نمونه‌گیری، جامعه آماری انتخاب شده، روش تجزیه و تحلیل داده‌ها و موارد دیگر بعضاً نتایج ضدونقیضی در این پژوهش‌ها مشاهده می‌شود. از این‌رو در این تحقیق سعی می‌شود تا با انجام فراتحلیل به سؤالاتی که یک مطالعه به‌نهایی نمی‌تواند

به آن‌ها پاسخ دهد پرداخته شود و با بررسی اجمالی مدل‌های ارائه شده در زمینه دولت الکترونیک، چارچوب مفهومی و عملیاتی غالب در این مدل‌ها را شناسایی و نتیجه‌گیری منسجمی را در این زمینه صورت بگیرد در انتها نتایج این کندوکاوهای در قالب یک جمع‌بندی مفید و کاربردی در اختیار دیگر فعالان و علاقهمندان به پژوهش در این حوزه قرار می‌گیرد. فناوری اطلاعات و ارتباطات اثر شگرفی بر زندگی بشر داشته است. دنیای ارتباطات و تولید اطلاعات به سرعت در حال تغییر بوده و ما امروز بیش از گذشته شاهد همگرایی آن‌ها با یکدیگر هستیم به‌گونه‌ای که داده و اطلاعات به سرعت در زمانی غیرقابل تصور به اقصی نقاط جهان منتقل و در دسترس استفاده-کنندگان قرار می‌گیرند. با وجود چنین تحولاتی در زندگی بشر بهره‌گیری از این نوع فناوری لازم و ضروری است.

به‌طورکلی در این تحقیق تلاش می‌کنیم به‌نوعی یک جمع‌بندی متناسب و کاربردی به همراه پیشنهادهایی علمی و عملی برای دیگر محققان و پژوهشگران ارائه دهیم تا یافته‌ها و نتایج بررسی‌های مرتبط با دولت الکترونیک در کشور به‌نوعی ساماندهی شده و دارای چارچوبی منظم و قابل استفاده شود.

## مروری بر میانی نظری

### دولت الکترونیک

واژه‌های مختلفی در راستای کاربردی کردن ارتباطات و اطلاعات در دولت مطرح است که از جمله دولت آنلاین، دولت دیجیتالی و دولت شبکه‌ای ابداع شده‌اند که در حال حاضر واژه دولت الکترونیک مورد پذیرش عموم قرار گرفته است (مقیمی و اعلایی اردکانی، ۱۳۹۰: ۱۷۳). به نظر می‌رسد که واژه دولت الکترونیک برای اولین بار در ایالات متحده و در سال ۱۹۹۵ به کار گرفته شد (هیکس و بایلر<sup>۱</sup>، ۲۰۰۷: ۲۴۶). تعاریف گوناگونی برای دولت الکترونیک ارائه شده است که از جمله می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- دولت الکترونیک عبارت است از: استفاده از فناوری اطلاعات به‌طورکلی و تجارت الکترونیکی به‌طور خاص به‌منظور دسترسی آسان و مطمئن شهروندان و سازمان‌های اطلاعات و خدمات دولتی و ارائه خدمات دولتی به شهروندان، گروه‌های تجاری،

## فرا تحلیل موانع استقرار دولت الکترونیک در ایران ۵

تدارک کنندگان و کسانی که در بخش عمومی فعالیت می‌کنند (صرافی‌زاده، ۱۳۸۳: ۱۷۳).

- دولت الکترونیک به معنی استفاده از اطلاعات و فناوری ارتباطات برای ایجاد تغییر در ساختارها و فرایندهای کاری سازمان‌های دولتی است (بینون و دیویس، ۲۰۰۵: ۳).
- دولت الکترونیک را می‌توان ارائه خدمات به صورت بهینه و کامل که در آن مشارکت مردم با دولت، به وسیله استفاده از فناوری، اینترنت و دیگر ابزارهای مدرن، تغییر شکل می‌یابد، تعریف کرد (هلکین، ۲۰۰۴: ۴۰۷).
- دولت الکترونیک درواقع به مجموعه ارتباطات الکترونیکی میان دولت، شرکت‌ها، شهروندان و کارکنان دولت گفته می‌شود که از طریق شبکه اینترنت برقرار می‌شود. دولت الکترونیک، کلیه شهروندان، شرکت‌های تجاری، سایر سازمان‌های دولتی و کارمندان دولت را قادر می‌سازد تا از طریق یک وبسایت در شبکه اینترنت و بدون محدودیت‌های زمانی و مکانی به اطلاعات و خدمات دولتی دسترسی پیدا کنند (ربیعی، ۱۳۸۳: ۱).

سازمان همکاری اقتصادی و توسعه اقتصادی (OECD)<sup>۱</sup> دولت الکترونیک را بدین گونه تعریف می‌کند: استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات و به خصوص اینترنت به عنوان ابزار توسعه دولتی بهتر (سازمان همکاری و توسعه اقتصادی، ۲۰۰۳: ۲۳). رشد و تکوین دولت الکترونیک از نظر اجتماعی، فرهنگی، سیاسی و فنی موضوعی به‌غایت پیچیده است. کیفیت یک دولت الکترونیک وابسته به عوامل متعددی مانند سیاست و خطمشی اطلاعاتی دولت، تعداد کاربران و انگیزه آنان و سطح تحصیلات است. رواج فرهنگ بکارگیری IT در کل کشور و بدنه دولت، مردم را وادار ساخته است تا از رایانه به منظور نیل به جنبه‌های زندگی‌شان استفاده کنند (توحیدی، ۲۰۱۱: ۱۱۰۵-۱۱۰۱). آمادگی پذیرش دولت الکترونیک در کشورهای مختلف به نحو قابل توجهی متفاوت است. میل به دولت الکترونیک ملی بستگی به عواملی مانند قابلیت دسترسی اقتصاد، انسان، منابع فناورانه، تمایل دولت به فهم و تأمین نیازهای مردم، زبان، اعتماد و محروم‌انه بودن دارد (خلیل، ۲۰۱۱: ۳۸۸).

1. Betnon & Davies  
2. Halchin

## مؤلفه‌های دولت الکترونیک

**مؤلفه دولت - بخش تجاری (G2B)**<sup>۱۱</sup>: اولین نوع تعاملات است که توسعه یافته و موجب توان رقابتی کشورها در بازار جهانی می‌شود. این مدل نیازمندی‌ها و خدمات چندمنظوره جامعه کسب‌وکار را از طریق اینترنت برآورده کرده و شامل عرضه کنندگان، شرکا تجاری، مشتریان و بهندرت رقبای دولت است و تعاملات گسترده‌ای همچون ثبت‌نام، مجوزها، پروانه‌ها، تدارکات، سامانه‌های مناقصه الکترونیکی را شامل می‌شود (وست<sup>۱</sup>، ۲۰۰۰: ۲۳).

**مؤلفه دولت - شهر و ندان (G2C)**<sup>۱۱</sup>: این مؤلفه مهم‌ترین و گسترده‌ترین نوع تعاملات است و دامنه متفاوتی از تسهیلات و خدمات را برای مردم فراهم می‌کند که دربرگیرنده اطلاعات مناسب، فایل‌های قابل بارگزاری، نشرهای الکترونیکی، امنیت اجتماعی، تجدیدگواهینامه، گرفتن عوارض، دریافت و پرداخت برخط صورت حساب‌های آب، برق، تلفن، گاز و جریمه‌های رانندگی و ثبت‌نامها است. با توجه به این موارد، تمرکز این مؤلفه بر کاربر محوری و تهییه بسته‌های نرم‌افزاری ساخت یافته برای ارائه خدمات الکترونیکی دولتی است (قاسم‌زاده، ۲۰۰۳: ۳۵).

**مؤلفه دولت - دولت (G2G)**<sup>۱۷</sup>: در اینجا ارتباطات میان دولت‌ها همچون اسناد و مدارک، اطلاعات، موافقتنامه‌ها، حواله‌ها به صورت الکترونیکی انجام می‌گیرد و نیازمند ایجاد یک نظام جامع، بهم پیوسته و یکپارچه بین دستگاه‌های دولتی است. این نوع تعاملات دولت الکترونیکی به دلیل محرومانه بودن آن بیشتر بر روی شبکه‌های خصوصی با ضریب امنیت بالا و یا بر روی شبکه‌های خصوصی مجازی<sup>۷</sup> اینترنتی انجام می‌گیرند. چنانچه نیازهای مؤلفه بالا به درستی شناسایی و پیاده‌سازی شوند، دولت‌ها را در رسیدن به یک حکومت خوب کمک خواهد کرد. فرایند تنظیم بودجه سالانه یا برنامه پنج‌ساله دولت ایران نمونه خوبی برای این مدل است (وست، ۲۰۰۰: ۲۳).

**مؤلفه دولت - کارکنان (G2E)**<sup>۱۷</sup>: برای فراهم‌سازی اطلاعات به کارمندان بخش دولتی طراحی شده تا از طریق اینترنت دولتی و یا شبکه خصوصی به اطلاعات منابع انسانی مثل حقوق و مزایای روش به نسبت خوبی برای یادگیری الکترونیکی، آموزش‌های مجازی و از راه دور، مدیریت دانش<sup>۱۸</sup> و تشویق برای ارتقاء شغلی

## ۷ فرا تحلیل موانع استقرار دولت الکترونیک در ایران

کارمندان است و بر روی شبکه اینترنت قابل دستیابی نیست (قاسمزاده، ۲۰۰۳: ۳۵). **مؤلفه دولت- مهاجرین (G2F)**<sup>۱۱</sup>: این مؤلفه دولت الکترونیکی که به تازگی به مدل-های قبلی افروده شده است، زمینه تعامل دولت‌ها با کسانی را فراهم می‌کند که می-خواهند از سایر کشورها به آن کشور مهاجرت کنند (نقدی‌فر، ۱۳۸۲).

### مدل‌های پیاده‌سازی دولت الکترونیک

فعالیت‌های انجام‌شده در راستای اجرای پروژه‌های دولت الکترونیک می‌تواند بر حسب مراحل توسعه، دسته‌بندی شود. ممکن است به خاطر پاره‌ای دلایل سیاسی، اقتصادی و فناوری، ایجاد دولت الکترونیکی و تکمیل پروژه‌ها و فعالیت‌های مرتبط با آن مدت‌زمان زیادی طول بکشد و به تدریج تکامل پیدا کنند. به همین خاطر برخی صاحب‌نظران دولت الکترونیک بر آن شده‌اند تا با طراحی الگوی مرحله‌ای استقرار دولت الکترونیک، چشم‌انداز روشی برای آن ترسیم کنند و از سوی دیگر با شفاف کردن مراحل اجرا، کارگزاران بخش عمومی را در ارزیابی دقیق‌تر روند پیشرفت اجرا یاری رسانند. اگرچه الگوهای از نظر تعداد مراحل استقرار با یکدیگر متفاوت به نظر می‌رسند ولی ماهیتاً وجوه مشترکی نیز دارند که باعث شده تا همگی آن‌ها در پیاده‌سازی دولت الکترونیک مورد توجه قرار گیرند.

نکته‌ای که در اینجا باید به آن اشاره کرد آن است که این الگوهای بیشتر جنبه مفهومی داشته و اگر قرار باشد از الگویی خاص به عنوان مدل مرجع استفاده شود، باید امکان-سنجهای فنی، سازمانی و مدیریتی دقیقی به عمل آید و سپس با اطمینان از وجود تناسب میان مدل و شرایط موجود در جهت بکارگیری آن اقدام شود. به عبارتی دیگر، با توجه به اینکه شرایط کشورهای گوناگون جهان تا حدودی با یکدیگر متفاوت‌اند و هریک از آن‌ها از پیاده‌سازی دولت الکترونیک مقاصد ویژه‌ای را دنبال می‌کنند، بنابراین نمی‌توان یک روش منحصر به فرد را برای همه آن‌ها تجویز کرد. بنابراین فرایند توسعه دولت الکترونیک باید بر پایه شناخت و تحلیل درست از شرایط محیطی انجام گیرد (یعقوبی، ۱۳۸۸: ۱۲۶). با پژوهش‌های متعددی که درباره روند گسترش دولت الکترونیک در نقاط مختلف جهان و در طول سال‌های گذشته انجام گردیده، مدل‌های مختلفی جهت استقرار دولت الکترونیک شناسایی شده‌اند که جزئیات برخی از آن‌ها در جدول ۱ تشریح شده است (رهنورد، ۱۳۸۶).

### جدول ۱. مدل‌های پیاده‌سازی دولت الکترونیک

تشریح	مراحل	مأخذ
<ul style="list-style-type: none"> <li>- دیدارگاه‌های ایستا برای ارائه اطلاعات</li> <li>- قابلیت جستجو در دیدارگاه و برگه‌های قابل دسترس</li> <li>- دریافت خدمات الکترونیکی مانند گواهینامه</li> <li>- درگاه واحد برای دسترسی به خدمات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مرحله ۱: ظهرور</li> <li>مرحله ۲: تعاملی</li> <li>مرحله ۳: تراکنشی</li> <li>مرحله ۴: دگرگونی</li> </ul>	گروه گرانتر <sup>۱</sup> (۲۰۰۱)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تأمین اطلاعات</li> <li>- تأمین برگه‌ها</li> <li>- پرداخت الکترونیکی نظیر مالیات</li> <li>- یکپارچه‌سازی خدمات دولتی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مرحله ۱: اطلاع‌رسانی</li> <li>مرحله ۲: تأمین برگه‌ها</li> <li>مرحله ۳: تراکنش الکترونیکی</li> <li>مرحله ۴: دگرگونی دولت</li> </ul>	بالوتیس <sup>۲</sup> (۲۰۰۱)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه اطلاعات ایستا</li> <li>- جستجو، تکمیل برگه‌ها و دریافت جوابیه</li> <li>- ارتباط‌دهی دولت‌های محلی، ایالتی و کشوری</li> <li>- یکپارچه‌سازی در میان وظایف یا خدمات مختلف</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مرحله ۱: کاتالوگ</li> <li>مرحله ۲: تراکنش</li> <li>مرحله ۳: یکپارچه‌سازی عمودی</li> <li>مرحله ۴: یکپارچه‌سازی عمودی افقی</li> </ul>	لینه و لی <sup>۳</sup> (۲۰۰۱)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ظهرور دیدارگاه‌های رسمی با اطلاعات ایستا</li> <li>- اطلاعات تخصصی و پویا</li> <li>- تعامل رسمی بین شهروندان و سرویس‌دهندگان</li> <li>- معاملات و خدمات الکترونیکی</li> <li>- یکپارچه‌سازی خدمات رسانی در سطوح مختلف</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مرحله ۱: ظهرور</li> <li>مرحله ۲: ارتقاء یافته</li> <li>مرحله ۳: تعاملی</li> <li>مرحله ۴: تراکنشی</li> <li>مرحله ۵: یکپارچه (شبکه‌ای)</li> </ul>	سازمان ملل <sup>۴</sup> (۲۰۰۴)

1.Baum & Dimaio

2.Balutis

3.Layne & Lee

4.DPADM

## ۹ فرا تحلیل موانع استقرار دولت الکترونیک در ایران

تشریح	مراحل	مأخذ
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه اطلاعات ایستا</li> <li>- درخواست و دریافت اطلاعات دوسویه، جستجو، فرم معاملات و پرداخت الکترونیکی</li> <li>- یکپارچه‌سازی دیدارگاهها در سطوح مختلف</li> <li>- اظهارنظرهای سیاسی و تشکل‌های الکترونیکی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مرحله ۱: اطلاع‌رسانی</li> <li>مرحله ۲: ارتباطات دوطرفه</li> <li>مرحله ۳: تراکنش</li> <li>مرحله ۴: یکپارچه‌سازی</li> <li>مرحله ۵: مشارکت سیاسی</li> </ul>	بلانگر و هیلر <sup>۱</sup> (۲۰۰۵)

## موانع و چالش‌ها در پیاده‌سازی دولت الکترونیک

آنچه تا اینجا بررسی شده است، تنها مزایای دولت الکترونیک بوده است، اما دولت الکترونیک مشکلاتی هم دارد که اگر قبل از پیاده‌سازی و اجرا، این مشکلات در نظر گرفته نشود، ممکن است به شکست پروژه دولت الکترونیک بیانجامد.

گروه نیروی کاری دولت الکترونیکی آمریکا، موانع عمدہ‌ای را که بر سر راه استقرار موقیت‌آمیز دولت الکترونیکی وجود دارد، شناسایی کرده است. گروه فوق، این موانع را با عنوان‌های ضعف معماری دولتی، اعتمادسازی، منابع و فرهنگ سازمان‌های دولتی و مقاومت ذینفعان طبقه‌بندی کرده است.

جونیفرانیل در تحقیق خود که در مورد موانع و چالش‌های پیاده‌سازی دولت الکترونیکی انجام داده است، این موانع را در قالب مسائل پنج گانه‌ای طبقه‌بندی می‌کند که در جدول ۲ خلاصه شده‌اند (ستیج<sup>۲</sup>، ۲۰۰۳).

1.Belanger & Hiller  
2.Sountag

## جدول ۲. موانع پیاده‌سازی دولت الکترونیک از دیدگاه جونیفرانیل

ردیف	مانع	مشخصات جزئی
۱	مسائل مربوط به دسترسی	- امکان دسترسی به اطلاعات موردنیاز؛ - تضمین امنیت و خصوصی بودن اطلاعات؛
۲	مسائل مربوط به عوامل فنی	- یکپارچه‌سازی سامانه‌های فنی؛ - تغییر فناوری و لزوم احیاء مجدد؛
۳	مسائل مربوط به عوامل انسانی	- اندازه‌گیری و سنجش میزان رضایت مشتریان؛ - انتقال فرهنگ استفاده از خدمات دولت الکترونیک؛ - مشارکت ناکافی در پیاده‌سازی دولت الکترونیکی؛ - آموزش نامناسب و یا عدم کفايت آموزش‌ها؛ - روند نامطلوب آماده‌سازی برای تغییر و پشتیبانی ناکافی؛
۴	مسائل مربوط به خدمات	- مدیریت معاملات مالی و کسب‌وکار؛ - ارائه خدمات یکپارچه؛
۵	مسائل مربوط به منابع	- مسائل مربوط به افراد؛ - موانع مربوط به تجهیزات؛

## وضعیت دولت الکترونیک در ایران

فناوری اطلاعات و ارتباطات حرف اول را در دنیای کنونی و در کشورهای مختلف می‌زند و ابزار قدرتمندی است که می‌تواند با پیدایش پدیده دولت الکترونیک به مشارکت پیشرفت‌هه همه افراد جامعه در تغییرات اجتماعی کمک کند. از طریق بکارگیری دولت الکترونیک امکان دستیابی همگان به اطلاعات عمومی و سپس پیشرفت همه‌جانبه افراد در زمینه‌های اقتصادی و اجتماعی میسر می‌شود. امروزه اکثر کشورهای جهان، به خاطر فشارهای مختلف اقتصادی، اجتماعی و سیاسی، پیاده‌سازی معماری دولت الکترونیک را در بخش و یا بخش‌هایی که احساس می‌کنند بیشتر به آن نیاز دارند، آغاز کرده‌اند سرمایه‌گذاری‌های خود را متوجه آن حوزه و یا آن حوزه‌ها می‌کنند. به همین دلیل است که کشورهای مختلف در مراحل گوناگونی از فازهای پیاده‌سازی دولت الکترونیک قرار دارند (فیضی، مقدسی، ۱۳۸۴: ۱۵۹).

بدیهی است که در این زمینه، میان کشورهای توسعه‌یافته<sup>x</sup> در حال توسعه<sup>x</sup> تقاضه‌های آشکار وجود دارد. در کشورهای توسعه‌یافته ایده ارائه خدمات بهتر به جامعه و مردم، از بخش‌های خصوصی<sup>x</sup> و رقابت میان آن‌ها نشأت گرفت و به دواویر دولتی راه یافت.

## ۱۱ فرا تحلیل موانع استقرار دولت الکترونیک در ایران

دولت‌ها در این کشورها تحت‌فشار شدیدی از جانب شهروندان برای ارائه خدمات بهتر و مناسب‌تر هستند و چنانچه قادر ارائه خدمات بهتر نباشند و به نیازهای جامعه پاسخ درستی ندهند، به‌طور سریع تغییر می‌کنند اما در کشورهای در حال توسعه از جمله ایران، اصل پاسخ‌گویی به شهروندان و تأمین رضایت شهروندان کمتر موردنوجه قرار گرفته و بسیاری از مسئولان این کشورها نیازی به تغییر ساختارهای دولتی<sup>xii</sup> جهت ارائه خدمات مناسب‌تر به مردم نمی‌بینند. مسئولان بسیاری از این کشورها معقدند که فناوری اطلاعات خوب است، چراکه تنها باعث کاهش هزینه‌ها می‌شود، فساد اداری را کم می‌کند و ابزارهای تصمیم‌گیری بهتری را در اختیارشان قرار می‌دهد. با نگاهی به سایت‌های اینترنتی کشورهای در حال توسعه که با کمک بانک جهانی فراهم شده‌اند و «droوازه‌های توسعه»<sup>xiii</sup> نام گرفته‌اند، می‌توان دریافت که شتاب روزافزونی در میان مسئولان این کشورها برای تغییر در سامانه‌های اداره امور دولتی از طریق پیاده‌سازی دولت الکترونیک وجود دارد (بانک جهانی<sup>xiv</sup>، ۲۰۰۳). به همین ترتیب، در میان مقامات دولتی کشورمان شتاب‌زدگی خاصی برای غلبه بر فاصله ایجادشده بین ایران و سایر کشورهای پیشرفته در زمینه مدیریت مبتنی بر فناوری اطلاعات به وجود آمده است. به همین دلیل، بسیاری از سازمان‌ها قصد دارند تا با خرید تجهیزات و سرمایه‌گذاری بر روی زیرساخت‌ها این شکاف را هرچه زودتر پر کنند. این شتاب‌زدگی می‌تواند یکی از دلایل اصلی عدم توجه به گام‌هایی باشد که برای پیاده‌سازی و توسعه دولت الکترونیک طراحی شده‌اند. به‌تبع آن، شتاب‌زدگی به وجود آمده می‌تواند باعث پیاده‌سازی بدون انجام مطالعه و امکان‌سنجی دولت الکترونیک شود. نتیجه نهایی چنین امری نیز از هم‌اکنون بر همگان مشخص و آشکار است.

### مروری بر تحقیقات پیشین

در این تحقیق، تمرکز روی تحقیقات انجام‌شده درباره موضوعی خاص است. از این‌رو جامعه موردبررسی پژوهش‌های انجام‌شده در زمینه موانع استقرار دولت الکترونیک در ایران می‌باشند. این جامعه شامل ۶۱ پژوهش بوده که شامل ۴۰ پایان‌نامه و ۲۱ مقاله بوده که در بررسی دانشگاه‌های تهران (علامه طباطبائی، تهران، شهید بهشتی، تربیت مدرس، پیام نور و...) و مجلات و نشریات معتبر داخلی چون ([noormags.com](http://noormags.com), pdf.ir, sid.ir, irandoc.ir, magiran.ir,... ۲۰ مورد دارای معیارهای درون‌سنجدی برای فراتحلیل بوده که اطلاعات مختصری از آن‌ها در قالب جدول زیر ارائه شده است.

**جدول ۳. اطلاعات کلی پژوهش‌های موردبررسی مقاله فراتحلیل موانع استقرار دولت الکترونیک در سازمان‌های ایران**

جدول اطلاعات کلی پژوهش‌های موردبررسی								
ردیف	پژوهشگران	عنوان پژوهش	موانع موردبررسی	نوع آماره	نوع پژوهش	اندازه جامعه	سال اجرا	
۱	گودرز قهرمانی	بررسی موانع ایجاد گسترش دولت الکترونیکی در ایران	ساختاری، رفتاری، قانونی، محیطی و اقتصادی	Z	پایان نامه	۱۳۸۲	۱۳۶	
۲	علیرضا مقدسی	موانع و راهکارهای شکل‌گیری دولت الکترونیک در ایران	فنی، فرهنگی، مدیریتی و اقتصادی	T	پایان نامه	۱۳۸۳	۱۶۰	
۳	تورج صادقی	بررسی موانع شکل‌گیری بانکداری الکترونیک در ایران	فنی - تخصص، اقتصادی، فرهنگی - اجتماعی و مدیریتی - راهبردی	T	پایان نامه	۱۳۸۳	۳۰	
۴	منصور ایران‌دوست	بررسی موانع و مشکلات استقرار بانکداری الکترونیک در بانک کشاورزی	ساختاری، محیطی و رفتاری	T	پایان نامه	۱۳۸۵	۱۰۰	
۵	محسن سلسله	بررسی موانع راهکارهای استقرار شهر الکترونیک در ایران از دیدگاه کارشناسان حوزه ارتباطات و فناوری اطلاعات	فنی، اقتصادی، آموزشی، مدیریتی و سیاسی	T	پایان نامه	۱۳۸۵	۴۳۸	
۶	مصطفی کاظمی، مرجان فیضی، مليحه میرزاد	بررسی موانع استقرار دولت الکترونیک در سازمان‌های دولتی ایران	مدیریتی، محیطی، سازمانی، انسانی، فنی و اقتصادی	Z	پایان نامه	۱۳۸۷	۴۵	
۷	محمد رضا رستمی، محمد رضا اکبری، علی اصغری	بررسی موانع تجارت الکترونیک و تبیین راهکارهای پیاده‌سازی آن در استان مرکزی	انسانی، فنی و قانونی	T	مقاله	۱۳۸۸	۱۲۰	
۸	حمید آماده	تبیین موانع و راهکارهای توسعه بانکداری الکترونیک	فرهنگی - اجتماعی، مدیریتی،	T	مقاله	۱۳۸۸	۴۰۰	

### جدول اطلاعات کلی پژوهش‌های مورد بررسی

ردیف	پژوهشگران	عنوان پژوهش	موانع موردنظری	نوع آماره	نوع پژوهش	اندازه جامعه	سال اجرا
		در چارچوب سند چشم‌انداز	اقتصادی، فنی و قانونی				
۹	حمید آماده، محمود جعفرپور	بررسی موافع و راهکارهای توسعه‌ی بانکداری الکترونیک در بانک‌های خصوصی	فرهنگی- اجتماعی، مدیریتی، اقتصادی و فنی	T	مقاله	۴۱۰	۱۳۸۸
۱۰	رحمت‌الله قلی‌پور، غلام‌رضا توفیقی	بررسی موافع ایجاد دولت الکترونیک در ایران با تمرکز بر مشکلات مربوط به تبادلات بولی و مالی از طریق شبکه‌ی بانکی کشور	انسانی، سازمانی و فنی	T	مقاله	۱۴	۱۳۸۸
۱۱	رضا مسرور	تبیین چالش‌های فراروی وضع موجود دولت الکترونیک در منطقه آزاد کیش	سازمانی- مدیریتی، فنی - مخابراتی، قانونی و فرهنگی - اجتماعی	χ۲	پایان‌نامه	۲۴۶	۱۳۸۸
۱۲	میرزا حسن حسینی، مهدی فولادی طرقی	بررسی موافع و محدودیت‌های اجرای نظارت الکترونیکی	فنی، آموزشی، سامانه‌ای، قانونی و فرهنگی	T	مقاله	۴۲۰	۱۳۸۹
۱۳	محمد‌مهدی علمدار میبدی، وحید رضا میرابی، جواد محمد قلی‌لیا	موافع بکارگیری تجارت الکترونیک در تعاملی‌های توزیعی استان تهران	اقتصادی، فنی، رفتاری- فرهنگی	χ۲	مقاله	۴۰۰	۱۳۸۹
۱۴	امیرحسین امیرخانی، محمود متقدی ثابت	بررسی موافع توسعه بیمه‌های الکترونیکی در شرکت سهامی بیمه آسیا	اقتصادی، محیطی، رفتاری و ماهیتی	R	مقاله	۱۵۳	۱۳۸۹
۱۵	میرکمال ابراهیم‌زاده	بررسی موافع و چالش‌های گسترش دولت الکترونیک در شرکت مخابرات استان تهران	فردي، فنی، اقتصادي و قانوني	R	پایان‌نامه	۴۷۶	۱۳۸۹
۱۶	فاطمه‌سادات مظفریان	بررسی موافع بکارگیری دولت الکترونیک و اولویت-	سازمانی، راهبردی، محیطی،	T	پایان‌نامه	۷۰	۱۳۸۹

### جدول اطلاعات کلی پژوهش‌های موردنبررسی

ردیف	پژوهشگران	عنوان پژوهش	موانع موردنبررسی	نوع آماره	نوع پژوهش	اندازه جامعه	سال اجرا
		بندی آن در سازمان تأمین اجتماعی	فردي و فني				
۱۷	عباس عطار، مریم معینی فر	بررسی موانع مدیریتی (قانونی) اجرای شهرداری الکترونیکی از نظر شهروندان و کارکنان شهرداری تهران	از نظر شهروندان از نظر کارکنان	T	قانونی	مقاله	۱۳۹۰
۱۸	فاطمه زنده‌بودی	موانع تحقق دولت الکترونیک از دیدگاه شهروندان شهر تهران	فنی، اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و سیاسی	R	پایان‌نامه	۳۸۴	۱۳۹۰
۱۹	شیرین قائمیان	شناسایی موافقارانه در استقرار دولت الکترونیک	فتاوارانه، فنی، ساختاری و اقتصادی	R	پایان‌نامه	۱۱۲	۱۳۹۱
۲۰	فاطمه‌سادات گلگون	منابع و محدودیت‌های تحقق شهر الکترونیک شهر تهران	فردي، فناورانه و محيطي	χ2	پایان‌نامه	۲۷۷	۱۳۹۲

## روش تحقیق

فرایند ترکیب آماری نتایج پژوهش‌های مستقل و جداگانه، برای رسیدن به نتایج کلی درباره آنچه پیشینه پژوهشی نشان می‌دهد، فراتحلیل<sup>xv</sup> نامیده می‌شود (همون، ۱۳۷۸: ۷۶). ایگر و همکاران فراتحلیل را هنر ترکیب تحقیقات و تحلیل تحلیل‌ها می‌نامند و درواقع روش کمی برای تلفیق نتایج تحقیقات مستقل و مشابه و ترکیب یافته‌های آن‌ها برای ارزیابی اثربخشی عمل آزمایشی است (ایگر، اسمیت و آتنمن، ۲۰۰۱). این روش رویکردی واضح، بدون ابهام و نظاممند دارد و سعی می‌کند پیامدهای سازگار با هدف-های تحقیق را ایجاد کند (اورتگا، ۲۰۱۱). جین گلاس<sup>xvi</sup> واژه فراتحلیل را برای اولین بار در سال ۱۹۷۷ به کار برد و از آن به عنوان یک فلسفه پژوهشی و روش‌شناسی یاد کرد البته سابقه علمی چنین کاری به سال ۱۹۰۴ و فعالیت علمی کارل پیرسون در حوزه اطلاعات پزشکی بر می‌گردد (همون، ۱۳۸۷: ۷۸). به‌زعم گلاس، داده‌های مطالعات پیشین به عنوان واحد تجربی در یک مطالعه جامع محسوب می‌شود و اندازه اثر با رابطه به عنوان داده‌های این مطالعه قابل استفاده است.

در تعریف دیگر، فراتحلیل رویکرد کمی / عددی است که برای ترکیب نظاممند / روش-مند برای دستیابی به جمع‌بندی درباره بدنی تحقیق و کشف دانش جدید انجام می‌شود (لی<sup>xvii</sup>، ۲۰۱۰) این روش کمی می‌تواند به اثربخشی یافته‌ها، کشف خلاصه علمی و برنامه‌ریزی برای پژوهش‌های جدید در زمینه موضوع کاربردی موردنظر منجر شود.

در حال حاضر یکی از اساسی‌ترین مفاهیم موجود در سوابق فراتحلیل مفهوم اندازه اثر<sup>xviii</sup> است. در یک تعریف فراگیر آماری، اندازه اثر عبارت است از نسبت آزمون معنی‌داری به حجم مطالعه (قاضی طباطبایی، ودادهیر، ۱۳۸۹: ۱۰۷). این مفهوم در سال ۱۹۷۷ میلادی توسط کوهن معرفی و بر اهمیت استفاده از آن تأکید گردید. او در کتاب خود نوشت فرضیه صفر درواقع تعیین اندازه اثر صفر است و هرگاه فرضیه صفر رد شود یعنی مقدار اندازه اثر در جامعه غیر صفر است؛ بنابراین، اندازه اثر نشان‌دهنده میزان یا درجه حضور پدیده در جامعه است و هر چه اندازه اثر بزرگ‌تر باشد، درجه حضور پدیده هم بیشتر است (تمامپسون و اسنایدر<sup>xix</sup>، ۱۹۹۷). کوهن تمرکز صرف بر محاسبه مقادیر سطوح معنی‌داری P را در تحقیقات گمراه‌کننده دانست و تأکید کرد به دلیل آن‌که آزمون معنی‌داری در علوم رفتاری با درصد بالایی از خطای نوع دوم همراه است، باید جهت کاهش خطاهایی از این نوع و ارتقای توان آزمون، علاوه بر

راهبردهایی که روش تحقیق در اختیار محققان قرار می‌دهد، به برآورد اندازه اثر و استفاده از آن در تصمیم‌گیری در مورد قبول یا رد فرضیه صفر پرداخته شود (کوهن، ۱۹۹۸).

در این خصوص روزنたل نیز معتقد است که در علوم رفتاری اگر اندازه اثر محاسبه نشود احتمال بروز خطای نوع دوم از خطای نوع اول بیشتر می‌شود (روزنたل و کوپر<sup>xx</sup>، ۱۹۹۴). اگرچه سطح معنی‌داری و اندازه اثر در مورد رد یا قبول فرضیه صفر استفاده می‌شوند، اما هرکدام اطلاعات جداگانه‌ای را در اختیار می‌گذارند. از طریق آزمون معنی‌داری مشخص می‌شود که آیا نتیجه‌ای خاص به علت شناس رخ داده است یا خیر و از طریق محاسبه اندازه اثر می‌توان دریافت که متغیر مستقل تا چه اندازه بر متغیر وابسته اثر گذاشته است؛ بنابراین، برای تصمیم‌گیری در مورد رد یا قبول فرضیه صفر در تحقیقات رفتاری لازم است همراه با نتیجه آزمون معنی‌داری به مقدار اندازه اثر نیز توجه شود؛ زیرا در شرایط یکسان از لحاظ حجم نمونه و سطح معنی‌داری، هر چه اندازه اثر بزرگ‌تر باشد، توان آزمون هم بیشتر می‌شود و اعتبار تصمیم‌گیری افزایش می‌یابد (شکری و همکاران، ۲۰۰۳). فرا تحلیل‌گران با داشتن مقادیر میانگین، واریانس و انحراف معیار گروه‌ها، قادر به محاسبه اندازه اثر هستند، اما رایج‌ترین آماره‌ها در این زمینه «r» و «d» هستند که معمولاً «d» را برای تفاوت‌های گروهی و «r» را برای مطالعات همبستگی به کار می‌برند. از این‌رو، اگر در مطالعه‌ای از آزمون‌های « $\chi^2$ »، «t»، «Z» و «F» استفاده شده باشد، می‌توان اندازه اثر آن‌ها را بر اساس فرمول‌های زیر محاسبه کرد (ولف<sup>۱</sup>، ۱۹۸۶: ۳۵).

$$d = \frac{2t}{\sqrt{df}} \quad d = \frac{2\sqrt{f}}{df} \quad d = \frac{2r}{\sqrt{1-r^2}}$$

$$r = \sqrt{\frac{X^2}{n}} \quad r = \sqrt{\frac{t^2}{t^2+df}} \quad r = \sqrt{\frac{F}{F+df}}$$

علاوه بر آماره‌های یادشده در بالا، محققین از شاخص «g» و «Z»<sup>۲</sup> فیشر که کاربرد کمتری دارند نیز برای ترکیب اندازه اثر استفاده می‌کنند. پس از محاسبه اندازه اثر معمولاً محقق دچار تردید و دودلی می‌شود که آیا این مقدار اندازه اثر برای قبول یا رد فرضیه صفر مناسب است یا نه؟ به‌زعم اندیشمندان، بهترین معیار برای تفسیر و قضایت در مورد مقدار اندازه اثر، چه از طریق شاخص  $r$  و چه از طریق شاخص  $d$  محاسبه شده باشد، باید از مرور پیشینه تحقیق به دست آید؛ یعنی باید مقادیر اندازه اثر

## فرا تحلیل موانع استقرار دولت الکترونیک در ایران ۱۷

تحقیقاتی را که طی چندین سال انجام شده است محاسبه کرد و میانگین آنها را به عنوان معیار مناسب برای مقایسه سایر اندازه‌های اثر که در آینده در آن حوزه تحقیقاتی انجام می‌شود انتخاب نمود. البته کوهن معیارهایی را برای استفاده سریع پیشنهاد می‌کند که در جدول ۴ آمده است (قاضی طباطبایی، ودادهیر، ۱۳۸۹: ۱۲۲).

جدول ۴. حدود بالا و پایین اندازه اثر

حد پایین اندازه اثر	حد بالای اندازه اثر	
۰/۱	۰/۳	کوچک
۰/۳	۰/۵	متوسط
۰/۵	۰/۸	بزرگ

مقاله حاضر از نظر هدف کاربردی است و به دلیل به کارگیری روش فراتحلیل و با توجه به ماهیت داده‌ها در زمرة پژوهش‌های کمی قرار می‌گیرد. جامعه مورد بررسی این پژوهش، مقالات موجود در پایگاه‌های معتبر علمی است.

در این فراتحلیل نتایج پژوهش‌هایی موردمطالعه قرار گرفته است که از لحاظ روش‌شناسخی شرایط لازم را احراز کرده باشد. معیارهای درون‌سنجدی این پژوهش عبارت بودند از: ۱- تحقیق در ایران انجام گرفته باشد، ۲- در پژوهش مربوطه، عوامل مؤثر در استقرار دولت الکترونیک در ایران به کاررفته باشد و ۳- پژوهش باید اطلاعات لازم برای استخراج عملی اندازه اثر (قوت رابطه) را ارائه کرده باشد؛ بنابراین، با توجه به این معیارها تعداد پژوهش‌های انتخاب شده برای انجام فراتحلیل، ۲۰ پژوهش است. به منظور گردآوری داده‌های موردنیاز برای فراتحلیل از یک فرم کدگذاری استفاده شد. این فرم معادل پرسشنامه یا فرم مصاحبه در انواع دیگر تحقیقات است. اطلاعات این فرم برای انجام محاسبات با استفاده از نرم‌افزار جامع فراتحلیل (CMA2) تجزیه و تحلیل شده است. این کار با استفاده از فن محاسبه اندازه اثر انجام گردید. به این ترتیب که آزمون‌های آماری استفاده شده در فرضیات پس از تبدیل شدن به اندازه اثر مورد تحلیل قرار گرفتند. در این پژوهش برای سنجش سوگیری انتشار از روش نمودار قیفی، برای تعیین تعداد تحقیقات گم شده از روش‌های دوال و توئیدی و N ایمن از خطأ و برای وجود متغیرهای تعدیل‌کننده از آزمون ناهمگونی استفاده شده است که در بخش یافته‌های پژوهش به نتایج مهم هر یک از آنها اشاره خواهد شد.

## یافته‌های پژوهش

### یافته‌های توصیفی

مجموعه جامعه آماری موردنظر در ۲۰ پژوهش مورد مطالعه بیش از ۴۷۹۸ نفر از کارمندان، مدیران و متخصصان در حوزه دولت الکترونیک بوده است. حجم نمونه آماری ۲۰ مطالعه موردنظر برابر با ۳۰۵۶ نفر است که میانگین ۱۵۲,۸ نفر برای هر مطالعه بوده است. در مجموع پژوهش‌های مورد مطالعه از لحاظ آماری از نظر هدف ۹۵٪ کاربردی بوده و به لحاظ روش گردآوری داده و اجرایی ۸۰٪ توصیفی - پیمایشی و از نظر روش نمونه‌گیری ۲۰٪ طبقه‌ای، ۲۰٪ غیر احتمالی، ۱۰٪ خوش‌های، ۳۵٪ تصادفی ساده بوده است. در پژوهش‌های مورد مطالعه ۳۵٪ از روش نمونه‌گیری تصادفی ساده، ۲۰٪ نمونه‌گیری طبقه‌ای، ۱۰٪ نمونه‌گیری خوش‌های، ۲۰٪ نمونه‌گیری غیر احتمالی استفاده کرده‌اند که اندازه اثر آن‌ها عبارت‌اند از: روش نمونه‌گیری تصادفی ساده، ۰/۳۸۳، نمونه‌گیری طبقه‌ای ۰/۵۷۴، نمونه‌گیری غیر احتمالی ۰/۶۵۱، نمونه‌گیری خوش‌های ۰/۷۱۳ که در این میان نمونه‌گیری خوش‌های بیشترین اندازه اثر را دارا است. در پژوهش‌های مورد مطالعه در این تحقیق ۱۵٪ از ضریب همبستگی (r) استفاده کردن و ۸۵٪ از تی استیوونت (t) استفاده کرده‌اند که اندازه اثر آن‌ها بر این اساس است: روش ضریب همبستگی (r) ۰/۳۲۸، روش تی استیوونت (t) ۰/۶۶۷ که اندازه اثر در پژوهش-هایی که از روش تی استیوونت استفاده کرده‌اند بیش دو برابر پژوهش‌هایی است که از روش ضریب همبستگی استفاده کرده‌اند. در مورد پایایی، یافته‌ها بیانگر آن است که در ۱۰۰ درصد پایان‌نامه‌ها از روش آلفای کرون باخ استفاده شده است که میانگین ضرایب به‌دست‌آمده ۸۳/۱۷ درصد بوده است.

### یافته‌های فراتحلیل

مجموع ۲۰ تحقیق بررسی شده، ۱۲ پایان‌نامه و ۸ مقاله بوده که تعداد ۱۱ تحقیق از آزمون تی استیوونت و ۴ تحقیق از آزمون همبستگی و ۳ مورد از کای اسکوئر و ۲ مورد از آزمون Z استفاده کرده است. در مقاله حاضر به‌منظور بررسی موانع دولت الکترونیک در ایران آماره مرتبط با هر پژوهش وارد نرم‌افزار و اندازه اثر آن محاسبه شد. نتایج اندازه اثرهای محاسبه شده پژوهش‌های مورد بررسی در جدول ۵ ارائه شده است.

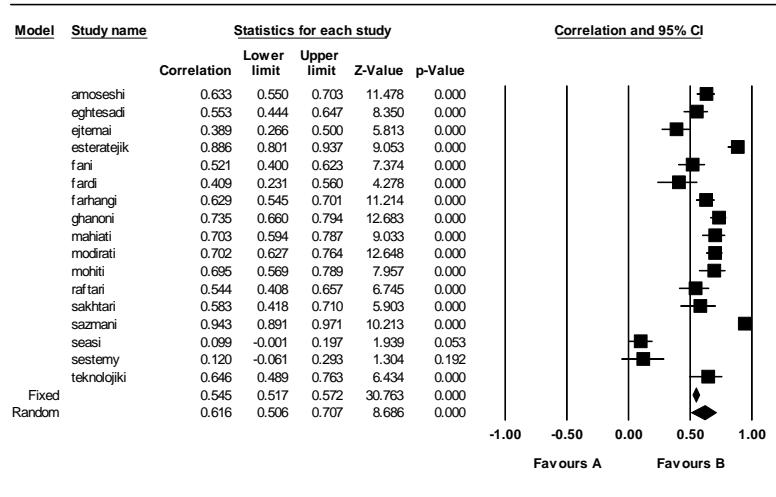
#### جدول ۵. توزیع فراوانی طبقات اندازه اثر متغیرها

درصد فراوانی	فراوانی	دامنه تغییر شدت اثر
۱۱/۷۶	۲	شدت اثر زیر $0/۳$ (کم)
۱۱/۷۶	۲	بین $0/۳$ تا $0/۵$ (متوسط)
۷۶/۴۷	۱۳	$0/۵$ و بالاتر (زیاد)
۱۰۰	۱۷	جمع

بر اساس جدول ۳ از میان ۱۷ آماره‌ی ۲ مورد معادل ۱۱/۷۶ درصد کمتر از  $0/۳$  و در طبقه کم، ۲ مورد معادل ۱۱/۷۶ درصد بین  $0/۳$  و  $0/۵$  و در طبقه متوسط و بالاخره ۱۳ مورد معادل ۷۶/۴۷ درصد در طبقه بالاتر از  $0/۵$  قرارگرفته‌اند. بر اساس جدول کو亨ن (۲) اندازه اثر به دست‌آمده در بازه اول (بین  $0/۱$  تا  $0/۳$ ) کوچک بوده و فرضیه موردمطالعه از قوت کافی برخوردار نیست. وقتی مقدار ۲ در بازه سوم (بین  $0/۳$  تا  $0/۵$ ) باشد، اندازه اثر متوسط و درنهایت هنگامی که مقدار ۲ در بازه سوم باشد، شدت اثر زیاد ارزیابی می‌شود. بر طبق این طبقه‌بندی دو تا از اندازه اثراً در پژوهش حاضر در طبقه کم قرارگرفته‌اند و این بدان معنی است که تقریباً یک‌چهارم متغیرها از قوت کافی برخوردار نبوده و اثرگذاری آن‌ها ضعیف خواهد بود. دو تا از اندازه اثراً معادل  $0/۳$  یا بیشتر از  $0/۳$  بوده‌اند و سیزده تا از اندازه اثراً بیش از  $0/۵$  بوده یعنی از شدت اثر بالایی برخوردارند.

نمودار ۱ فاصله اطمینان اندازه اثر ۱۷ متغیر موجود در مطالعات صورت گرفته را نمایش می‌دهد، همان‌گونه که در این نمودار مشاهده می‌شود، اندازه اثراً ترکیبی، تقریباً حول وحوش میانگین اندازه اثر جمع شده‌اند.

### Meta Analysis



Meta Analysis

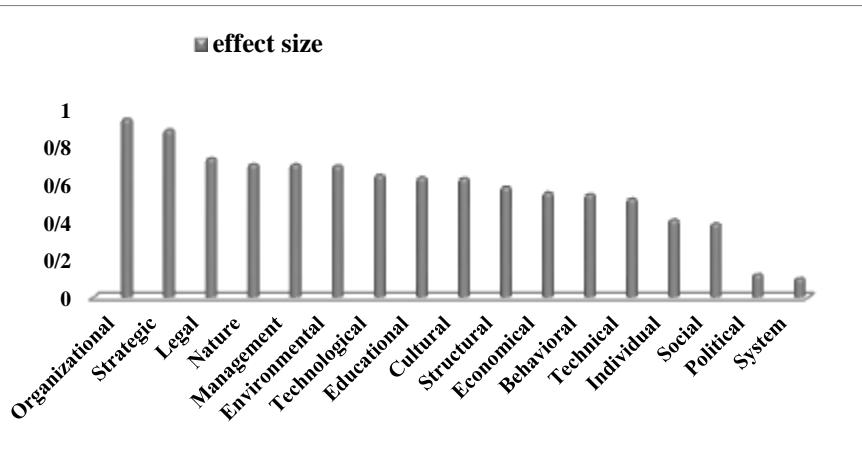
### نمودار ۱. اندازه اثر متغیرها با فاصله اطمینان ۹۵ درصد و وزن نسبی هر مطالعه تحت مدل اثرات ثابت و تصادفی

به منظور ترکیب اندازه های اثر در فراتحلیل می توان یکی از دو مدل اثرات ثابت و اثرات تصادفی را به کار برد. مدل اثرات ثابت بر مبنای ریاضی استوار است که بر اساس آن هر تحقیق با اثر عمل آزمایشی کلی ارزیابی می شود و فرض بر تشابه تفاوت عمل آزمایشی صحیح در تمامی آزمایش ها است. در مدل اثرات تصادفی فرض بر این است که اثرات واقعی آزمایش ممکن است در تک تک تحقیقات متفاوت از دیگری باشد. از این مدل زمانی استفاده می شود که نتیجه آزمون ناهمگونی معنی دار داشته باشد (قربانی زاده، ۴۸:۱۳۹۲). با توجه به نمودار ۱ در فراتحلیل انجام شده بر روی مطالعات دولت الکترونیک اندازه اثر در مدل ثابت ۰/۵۴۵ و در مدل تصادفی ۰/۶۱۶ با فاصله اطمینان ۹۵٪ درصد است. در این شکل شاهد نمودار جنگل<sup>1</sup> هستید که این نمودار نشان دهنده پراکندگی اندازه اثر بر مبنای فاصله اطمینان است. در این نمودار نتایج به صورت یک مربع توپر همراه با دو خط در طرفین مربع به تصویر کشیده شده است. اندازه مربع توپر بیانگر وزنی است که به هر مطالعه بر اساس تعداد نمونه های مورد بررسی آن داده شده است. دو خط طرفین مربع نیز متناظر با دامنه اطمینان نودوپنج درصدی مطالعه موردنظر است. بررسی پژوهش های صورت گرفته در زمینه موانع استقرار دولت

1. Forest plot

## ۲۱ فرا تحلیل موانع استقرار دولت الکترونیک در ایران

الکترونیک نشان می‌دهد که موانع سازمانی با اندازه اثر ۰/۹۴۳، موانع راهبردی با اندازه اثر ۰/۸۸۶ و موانع قانونی با اندازه اثر قانونی ۰/۷۳۵ دارای بیشترین اثر بازدارندگی در استقرار دولت الکترونیک بوده است که این موانع در نمودار (۲) به ترتیب اندازه اثر ارائه شده است.



نمودار ۲. اندازه اثر موانع استقرار دولت الکترونیک

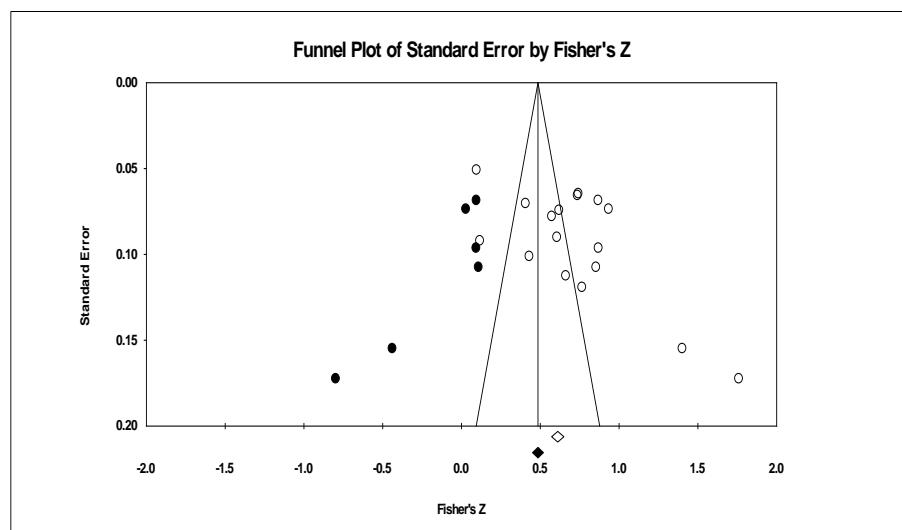
## سوگیری (تورش) انتشار

یکی از موضوعات مورد توجه در هر فراتحلیل، ارزیابی سوگیری انتشار است. منظور از سوگیری انتشار این است که یک فراتحلیل شامل تمام مطالعات انجام شده در مورد موضوع مورد بررسی نیست؛ ممکن است برخی از مطالعات به دلایل مختلف منتشر نشده باشد یا حداقل در مجلات نمایه‌سازی نشده منتشر شده باشد. زمانی که سوگیری انتشار وجود دارد، نتایج نهایی فراتحلیل تحت اثر قرار گرفته و برآوردهای نهایی حاصل از آن دارای تورش و خطا خواهد بود. پس لازم است سوگیری انتشار در گام‌های اولیه یک فراتحلیل شناسایی و تصحیح شود تا اعتبار نتایج افزایش یابد (Macaskill، Walter، ارویگ<sup>۱</sup>، ۲۰۰۰). معمول‌ترین و ساده‌ترین روش شناسایی تورش انتشار، استفاده از یک نمودار پراکنده دو بعدی به نام نمودار فانل یا قیفی است که در آن اثر مداخله برآورد شده از هر مطالعه در مقابل اندازه نمونه آن مطالعه رسم می‌شود. اگر تورش انتشار وجود نداشته باشد، انتظار این است که نمودار متقارن باشد

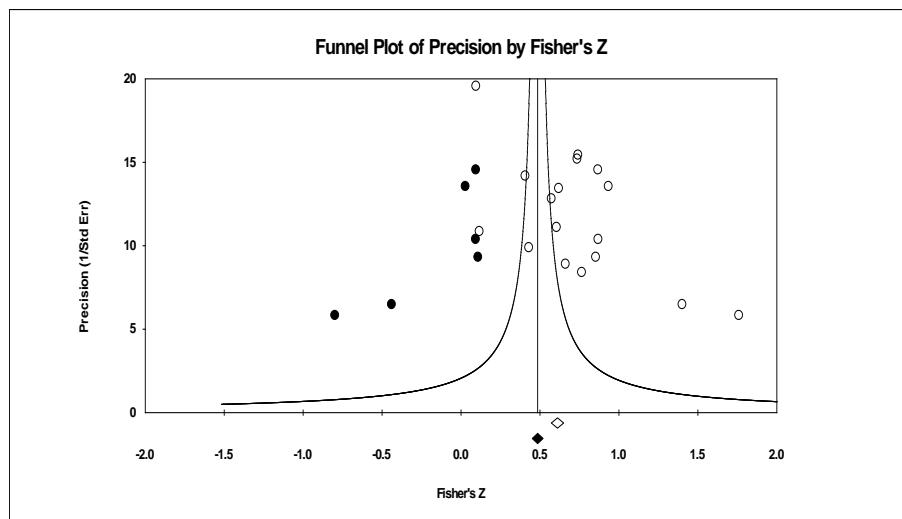
1. Macaskill & Walter & Irwig

و مقدار پراکندگی حول اندازه اثر مداخله با افزایش اندازه نمونه کاهش یابد (لیتل، کوکران، پیلای<sup>۱</sup>، ۲۰۰۸).

از لحاظ تفسیری در نمودارهای فانل یا قیفی شکل، مطالعاتی که خطای استاندارد پایین دارند و در بالای قیف جمع می‌شوند، دارای سوگیری انتشار نیستند؛ اما هر چه مطالعات به سمت پایین قیف کشیده می‌شوند، خطای استاندارد آن‌ها بالا می‌رود و سوگیری انتشارشان افزایش می‌یابد. هر فراتحلیلی به دلیل ملاک‌های انتخاب و حذف مطالعات، مقداری سوگیری دارد که در این مقاله توسط نمودار قیفی نشان داده شده است؛ بنابراین با توجه به شکل ۱ (نمودار فانل یا قیفی پژوهش حاضر) یک تورش انتشار در مطالعات وجود دارد که بیانگر عدم انتشار بعضی مطالعات یا عدم دسترسی محققین به بعضی از مقالات یا نتایج مطالعات است.



شکل ۱. نمودار فانل (قیفی) تحقیقات موافع دولت الکترونیک در ایران  
(خطای استاندارد بر اساس  $Z$  فیشر)



شکل ۲. دقت استاندارد بر اساس  $Z$  فیشر

دوال و توئیدی روش اصلاح و برازش را برای ارزیابی و تعدیل سوگیری انتشار در نمونه‌های کوچک ایجاد کردند. این روش از یک فرایند تکراری استفاده می‌کند که در آن مشاهدات نامنطبق از نمودار قیفی حذف می‌شوند (حذف زوائد از توزیع)، سپس ارزش‌های اختصاص یافته به مطالعات مفقود اضافه می‌شوند؛ یعنی عمل پر کردن برآورد اندازه اثر و خطای استاندارد مطالعاتی که احتمالاً از دست رفته‌اند. پیدایش مطالعات مفقود زیاد در یک سمت از خط میانگین اثر به سوگیری انتشار یا تورش نمونه کوچک دلالت دارد (لیتل، کوکران، پیلای، ۲۰۰۸). جدول ۶ نتایج روش اصلاح و برازش دوال و توئیدی را نشان می‌دهد.

#### جدول ۶. اصلاح و برازش دوال و توئیدی

مقدار Q	اثر تصادفی			اثر ثابت			
	تعداد مطالعات موردنیاز: ۶	حد بالا	حد پایین	تخمین نقطه‌ای	حد بالا	حد پایین	تخمین نقطه‌ای
۲۶۶/۴۸۸۴۵	۰/۷۰۷۱۷	۰/۵۰۵۷۰	۰/۶۱۶۴۳	۰/۵۷۱۵۱	۰/۵۱۶۷۷	۰/۵۴۴۷۲	ارزش مشاهدات
۴۹۳/۵۹۲۸۸	۰/۵۸۶۳۲	۰/۳۲۵۴۳	۰/۴۶۵۹۴	۰/۴۷۷۵۵	۰/۴۲۲۳۰	۰/۴۵۰۳۶	ارزش تعدیل شده

طبق داده‌های جدول ۶، از این خروجی نرم‌افزار متوجه می‌شویم که باید ۶ مطالعه دیگر انجام بپذیرد تا این مطالعه و فراتحلیل کامل و عاری از نقص شود. این ۶ مطالعه مطالعه‌ها را قادر می‌سازد تا ارزش مشاهده شده ۵۴۴۷۲٪ را به ارزش تعديل شده ۴۵۰۳۶٪ در مدل اثرات ثابت و ارزش مشاهده شده ۶۱۶۴۳٪ را به ارزش تعديل شده ۴۶۵۹۴٪ در مدل اثرات تصادفی کاهش دهد. به طورکلی در این تحقیق بر اساس خروجی نرم‌افزار (اصلاح و برآش دوال و توئیدی) بر اساس مدل اثرات ثابت، برآورد نقطه‌ای و فاصله اطمینان ۹۵٪ برای تحقیقات ترکیب یافته برابر با (۵۱۶۷۷٪، ۵۷۱۵۱٪، ۵۴۴۷۲٪) است. با استفاده از رویه چینش و تکمیل، برآورد نقطه‌ای و فاصله اطمینان مناسب برابر با ۴۵۰۳۶٪ (۴۲۲۳۰٪، ۴۷۷۵۵٪) شده است. بر اساس مدل آثار تصادفی، برآورد نقطه‌ای و فاصله اطمینان ۹۵٪ برای تحقیقات ترکیب یافته برابر با (۵۰۵۷۰٪، ۶۱۶۴۳٪، ۷۰۷۱۷٪) است. با استفاده از رویه چینش و تکمیل، برآورد نقطه‌ای و فاصله اطمینان مناسب برابر با ۴۶۵۹۴٪ (۳۲۵۴۳٪، ۵۸۶۳۲٪) شده است. در شکل زیر تحقیقات مناسب یا موردنیاز توسط چینش و تکمیل در نمودار قیفی به صورت پرنگ نشان داده شده است. البته این نکته حائز اهمیت است که آزمون دوال و توئیدی برای رفع مشکل سوگیری انتشار، در دو مدل اثرات ثابت و اثرات تصادفی به این صورت عمل می‌کند که مطالعات موردنیاز اضافه شده را در مدل اثرات ثابت به سمت چپ نمودار و در مدل اثرات تصادفی به سمت راست نمودار اضافه می‌کند. آزمون N ایمن از خطای روزنتمال تعداد تحقیقات گم شده (با اثر میانگین صفر) را محاسبه می‌کند که لازم است به تحلیل‌ها اضافه شود تا عدم معنی‌داری آماری اثر کلی به دست آمده آید (قربانی زاده، ۱۳۹۲: ۱۴۲). ایده اصلی N ایمن از خطای این است که تعداد مطالعات با نتایج صفر را تعیین کنیم که باید برای کاهش احتمال خطای نوع اول به سطح معنی‌داری از پیش تعیین شده وجود داشته باشد. به طور واضح اگر تعداد مطالعات غیر معنی‌دار اندکی برای کاهش یک نتیجه به سطح معنی‌داری موردنیاز باشد، نتایج به دست آمده احتمالاً فاقد اطمینان است (و گاس<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵: ۵۵). جدول ۷ نتایج آزمون N ایمن از خطای این پژوهش نشان می‌دهد.

#### جدول ۷. محاسبات N اینمن از خطأ (تعداد ناکامل بی خطر) کلاسیک

۳۲/۱۱۶۱۰	مقدار Z برای مطالعات مشاهده شده
۰/۰۰۰	مقدار P برای مطالعات مشاهده شده
۰/۰۵	آلفا
۲	باقیمانده (دنباله)
۱/۹۵۹۹۶	برای آلفا Z
۲۰	تعداد مطالعات مشاهده شده
۴۵۴۸	تعداد مطالعات گم شده‌ای که مقدار P را به آلفا می‌رساند.

با توجه به داده‌های جدول ۷، باید تعداد ۴۵۴۸ مطالعه دیگر به مطالعات اضافه و بررسی شود تا مقدار P دو دامنه از ۰/۰۵ تجاوز نکند. این بدین معنی است که باید ۴۵۴۸ مطالعه دیگر انجام گیرد تا در نتایج نهایی محاسبات و تحلیل‌ها خطای رخ دهد و این نتیجه دقیق و صحیح بالای اطلاعات و نتایج به دست آمده در این پژوهش را نشان می‌دهد. تعداد ۴۵۴۸ مورد مطالعه فاصله از خطأ مقدار مناسب و قابل توجهی است؛ که این نشان‌دهنده دقیق و تجزیه‌وتحلیل در این تحقیق است.

علاوه بر بررسی سوگیری انتشار داده‌های تحقیق با توجه به سطح معنی‌داری به دست آمده (P) از جداول N اینمن از خطأ و جداول‌ها صلاح و برآوردهای دوال و توثیدی به همراه آزمون کوکرام (Q) در قالب طرح یک فرضیه فرعی به بررسی همگونی و یا ناهمگونی اندازه اثرهای به دست آمده پرداخته شده است  
فرض صفر: میان اندازه اثرهای به دست آمده تفاوت معناداری وجود ندارد.  
فرض یک: میان اندازه اثرهای به دست آمده تفاوت معناداری وجود دارد.

#### جدول ۸. مقادیر بررسی همگنی داده‌ها

نتیجه آزمون	سطح خطأ	سطح معناداری	آماره Z
H <sub>0</sub> رد	۰/۰۵	۰/۰۰۰	۳۲/۱۱۶۱۰

ناهمگونی عبارت از تفاوت بین نتایج تحقیقات است. این ناهمگونی یا تفاوت نتایج می‌تواند به علل مختلف ایجاد شود. برای تشخیص دقیق‌تر ناهمگونی از آزمون Q استفاده می‌شود. این آزمون مانند کای اسکوئر میزان تفاوت را در مجموعه‌ای از

آزمایش‌ها اندازه‌گیری می‌کند و نشان داد که آیا میزان آن بیشتر از مقدار مورد انتظار است یا نه. این آزمون دارای مشکلاتی است از جمله این‌که زمانی که اندازه‌های اثر نمونه بزرگ است، ممکن است ناهمگونی معنی‌دار نشان داده شود، حتی اگر تفاوت بین اثرات کوچک باشد و در بسیاری از موارد این آزمون دارای قدرت کمتری است و احتمال اشتباه در رد  $H_0$  وجود دارد (کوهن، ۱۹۹۸).

در اینجا فرضیه صفر بیانگر عدم معنی‌داری اندازه اثرهای به‌دست‌آمده است و فرضیه مقابل بر وجود تفاوت معنی‌دار میان اندازه اثرهای به‌دست‌آمده دلالت دارد. با توجه به این‌که در سطح اطمینان ۹۵٪، سطح معنی‌داری از میزان خطأ (۵٪) کوچک‌تر است،  $H_0$  رد و  $H_1$  پذیرفته می‌شود؛ یعنی میان اندازه اثرهای به‌دست‌آمده تفاوت معنادار وجود دارد و این به معنای ناهمگون بودن اندازه اثرهای به‌دست‌آمده است. این ناهمگونی یافته‌ها نشان از وجود متغیری تعديل‌کننده نیز دارد که نتایج بررسی روی متغیرهای به‌دست‌آمده را تحت اثر قرار داده است. در چنین شرایطی فراتحلیل گران باید متغیر یا متغیرهای مداخله‌گری را بررسی کنند که ممکن است این ناهمگونی به علت اثر احتمالی آن‌ها رخداده باشد. این کار به‌وسیله طبقه‌بندی داده‌ها به حداقل دو گروه فرعی با توجه به متغیرهایی که به‌طور نظری برای این گروه‌بندی مناسب هستند صورت می‌گیرد (متغیرهایی مانند جنس یا سطح تحصیلات). سپس برای هر کدام از گروه‌های فرعی فراتحلیل‌های جداگانه‌ای انجام می‌شود. در تحقیق حاضر با توجه به این‌که ویژگی‌های نمونه‌های آماری مطالعات موردنظر کاملاً تکثیک‌شده و شفاف نبود، امکان تقسیم مطالعات به زیرگروه‌ها بر اساس متغیرهای تعديل‌گر وجود نداشت؛ بنابراین، محققین در شناسایی متغیرهای تعديل‌کننده با محدودیت مواجه بودند.

### نتیجه‌گیری

در پژوهش حاضر تلاش شد با نگاهی متفاوت و نگرشی جامع‌تر موانع استقرار دولت الکترونیک را مورد بررسی قرار گیرد. نتایج فراتحلیل نشان داد بر اساس بر اساس یافته‌های اندازه اثر و متناسب با جدول کوهن (۱۹۸۸)، موانع سامانه‌ای و موانع سیاسی با قرار گرفتن در طبقه اول، اثرگذاری آن‌ها بر استقرار دولت الکترونیک از قوت کافی برخوردار نیست و امکان عدم تأیید این متغیرها در پژوهش‌های مشابه زیاد است؛ و موانع اجتماعی و فردی در طبقه متوسط و موانع فنی، اقتصادی، قانونی، محیطی، مدیریتی، فرهنگی، ساختاری، رفتاری، سازمانی، آموزشی، فناورانه، راهبردی و ماهیتی

بالای متوسط قرار می‌گیرند که مطابق با جدول کو亨ن از اهمیت بیشتری برخوردار است که در این زمینه یافته‌های پژوهش‌های پیشین نیز این نتایج را تقویت می‌کند. به عنوان مثال، فاطمه زنده‌بودی (۱۳۹۰) در بررسی موانع تحقق دولت الکترونیک از دیدگاه شهروندان شهر تهران موانع فنی، موانع اقتصادی، موانع فرهنگی و موانع سیاسی را مورد تأکید قرار داده است. گودرز قهرمانی (۱۳۸۲) در بررسی موانع ایجاد و گسترش دولت الکترونیکی وجود موانع ساختاری، موانع رفتاری و موانع محیطی رو حائز اهمیت می‌داند. میر کمال ابراهیم‌زاده (۱۳۸۹) در بررسی موانع و چالش‌های گسترش دولت الکترونیک در شرکت مخابرات استان تهران وجود موانع قانونی، موانع مالی، موانع فردی و موانع فنی را به عنوان مؤثرترین موانع، تشخیص داده است. دکتر میرزا حسن حسینی (۱۳۸۹) در بررسی موانع و محدودیت‌های اجرای نظارت الکتریک محدودیت‌های آموزشی، سامانه‌ای، فنی و فرهنگی رو مورد تأکید قرار داده است. دکتر حمید آماده (۱۳۸۸) در بررسی موانع و راهکارهای توسعه‌ی بانکداری الکترونیک در بانک‌های خصوصی کشور وجود موانع فرهنگی، موانع قانونی، موانع مدیریتی، موانع فنی و موانع فناورانه را به عنوان مؤثرترین موانع مورد تأکید قرار داده است درنهایت با توجه به نتایج تحقیق در ایران به عنوان یک کشور در حال پیشرفت باید مدیران اقدامات لازم در جهت کاهش موانع سازمانی که شامل: فقدان دستورالعمل‌های شفاف سازمانی، ضعیف بود شبکه ارتباطات در ساختار سازمان، طولانی بودن سلسله‌مراتب سازمانی، فقدان امنیت لازم در سامانه‌ها و شبکه‌ها و فقدان هماهنگی و انسجام بین بخش‌های مختلف سازمان در بکارگیری فناوری اطلاعات انجام دهند که به عنوان مؤثرترین مانع در جهت استقرار دولت الکترونیک مطرح شده است.

## موانع و محدودیت‌های تحقیق

بر اساس یافته‌های پژوهش حاضر، پایان‌نامه‌های دولت الکترونیک عموماً از مشکل اعتبار، اعم از اعتبار اندازه‌گیری، اعتبار نمونه‌گیری، اعتبار آماری و نیز قابلیت اعتماد رنج می‌برند. به طوری که درصد بالایی از پژوهش‌ها به این مبحث نپرداخته و آن‌هایی هم که پرداخته‌اند، اغلب به صورت ناقص و ناکافی بوده است. برای مثال در برخی از پایان‌نامه‌ها جامعه‌آماری به خوبی تعریف و روش نمونه‌گیری و روش تحقیق ذکر نشده است. در برخی از پژوهش‌ها تعهد به معیارهای تحقیق نظیر پایایی و اعتبار جدی گرفته نشده است. علاوه بر این گزارش نکردن جزئیات روشنی و آماری تحقیق مانند فرضیات

## ۲۸ مطالعات مدیریت فناوری اطلاعات، سال دوم، شماره ۸، تابستان ۹۳

آماری، سطوح معنی‌داری و درجات آزادی از دیگر مشکلات این پژوهش‌ها بوده است. در این تحقیق یکی از مهم‌ترین محدودیت‌ها در هر دو موضوع سوگیری انتشار بوده که سوگیری انتشار (تورش انتشار) به معنای عدم دسترسی محقق به بعضی از مقالات و یا نتایج مطالعات است.

## منابع

- اقدسی، محمد، هادیزاده، مجید.(۱۳۸۳)، چارچوبی برای پیاده‌سازی دولت الکترونیک، مجله تحول اداری، ۴۴ و (۷)۴۳
- ربیعی، حمیدرضا.(۱۳۸۳)، دولت الکترونیکی تجربه دولت آلمان، با حمایت شورای عالی اطلاع‌رسانی مرکز مخابرات معاونت پشتیبانی وزارت کار و امور اجتماعی، دانشگاه صنعتی شریف.
- رهنورد، فرج‌اله، محمدی، داریوش.(۱۳۸۶)، ارزیابی مراحل تکاملی دولت الکترونیک در ایران، پژوهشنامه علوم انسانی و اجتماعی، ۲۷، ۷۲-۵۵
- صرافی‌زاده، اصغر.(۱۳۸۳)، فناوری اطلاعات در سازمان، تهران: انتشارات میر، ۱۳۸۳
- فیضی، کامران و مقدسی، علیرضا.(۱۳۸۴)، دولت الکترونیک؛ بازآفرینی دولت در عصر اطلاعات، چاپ اول، تهران: انتشارات ترمه
- قاضی طباطبایی، محمود، ودادهیر، ابوعلی. (۱۳۸۹)، فراتحلیل در پژوهش‌های اجتماعی و رفتاری. تهران: دفتر مطالعات اجتماعی و فرهنگی شهرداری تهران
- قربانی زاده، وجه‌الله.(۱۳۹۲)، راهنمایی کاربردی فراتحلیل یا نرم‌افزار CAM2. تهران: جامعه شناسان
- مقدسی، علیرضا.(۱۳۸۴)، ارائه یک مدل چهاربعدی برای پیاده‌سازی دولت الکترونیک در ایران، فراهمایی بین‌المللی مدیریت، ۱-۱۶
- مقیمی، سید محمد، اعلایی اردکانی، مصطفی. (۱۳۹۰)، سنجش شاخص‌های حکمرانی خوب و نقش دولت الکترونیک در ارتقای آن، مدیریت فناوری اطلاعات، ۸(۳)، ۱۸۸-۱۷۱
- تقدی‌فرد هاشمیان، محسن.(۱۳۸۲)، مفاهیم دولت الکترونیکی، مجله تکفا، ۷ و ۸ هومن، حیدرعلی. (۱۳۸۷). راهنمای عملی فراتحلیل در پژوهش علمی. تهران: سمت یعقوبی، نورمحمد. (۱۳۸۸) دولت الکترونیک: رویکرد مدیریتی، نشر افکار، چاپ دوم
- Betnon-Davies, P. Constructing electronic government: the case of the UK inland revenue. International Journal of Management 25(1), 2005.
- Cohen, J.(1998) Statistical power analysis for the behavioral sciences (second edition). Hillsdale, NJ: Lawrence Erlbaum Associates.
- Egger, M. Smith, G. D. and Altman, D. G.(2001), Systematic Reviews in Health Care-Meta-Analysis in context; BMJ Publishing Group.
- Ghasemzadeh, F. and H. Safari, Transition to Electronic Government: A Plan for Iran, Danesh Modiriat Journal, No. 52, p. 278, 2003.
- Glass, G.V. (1978), primary, secondary, and meta – analysis of research Educational Researcher, 5: 3-8.

- Heeks R, Bailur S. Analyzing E-Government Research: Perspectives, Philosophies, Theories, Methods and Practice. *Government Information Quarterly* 2007; 24: 243-265.
- Jenkeins M, Thomlinson R. Organizational commitment and job satisfaction as predictor of employee turnover intention. *Manag Res.* 2000,15 (10),18-22.
- Khalil, Omar E.M. (2011). E-Government readiness: Does national culture matter? *Government Information Quarterly*, 28, 388–399.
- L, E, Halchin, Electronic Government, capability and terrorist resource, *Government Information Quarterly*, 21, 2004.
- Li, S. (2010). The effectiveness of corrective feedback in SLA: A meta-analysis. *Language Learning*, 60, 309-365.
- Little, J.H. Corcoran, J. & Pillai, V; Systematic Reviews and Meta-Analysis.(2008). Published by Oxford University Press.
- Macaskill, Petra, Walter, Stephen, Irwig, Les.(2000). A comparison of methods to detect publication bias in meta-analysis; *Statistics In Medecine*. 20,641- 654.
- Millard, J.(2003), "E-Government Strategies: Best Practice Reports from the European front Line", Danish Technological Institute, Denmark.
- Ortega, L. (2011). Doing synthesis and meta- analysis in applied linguistics. Invited workshop at Tsing Hua University, Taipei, June 8, 2011
- Rosenthal R. & Dimatteo M.R. (2001), Meta-Analysis: Recent Developments in Quantitative Methods for Literature Review; *Annual Review of Psychology*, 52(2), 59-82.
- Rosenthal, R. (1994). Parametric measures of effect size. In *The Handbook of Research Synthesis*. Edited by Cooper, H. and Hedges, LV, eds. New York: Russell Sage Foundation, 231-44.
- Sountag, M(2003) "Online Learning Platforms & E-Government", Institute for Information Processing Microprocessor Application, Johnnes Kopler University, Austria
- Steyaer (2004).E-government and the Transformation of servise delivery and citizen attitude public administration Reviw.january.Februay 2004.Vol.64.no.10
- Thompson, B. & Snyder, P. A. (1997). Statistical significance testing practices. *Journal of Experimental Education*, 66, 75-83.
- Tohidi, Hamid. (2011). E-government and its different dimensions: Iran, *Procedia Computer Science*, 3, 1101–1105.
- Vegas, K.C. (2005). The Effectiveness of Functional Behavior Assessment Based behavioral Interventions for Reducing Problem Behaviors: A Meta-analysis. Doctoral Dissertation of Philosophy, University of Utah.

۳۱ فرا تحلیل موانع استقرار دولت الکترونیک در ایران

- West, D. M. Assessing e-Government: The Internet, Democracy and Service Delivery by State and Federal Governments, Brown University Report, No. 5, p. 23, 2000.
- Wolf, F. (1986). Meta-Analysis: Quantitative methods for research synthesis. Beverly Hills, CA: Sage.
- World Bank(2003). "A Definition of E-Government". World Bank's E-Government Website

### پی‌نوشت‌ها

- 
- i.Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)
  - ii.Government-to-Business
  - iii.Government-to-Citizen
  - iv.Government-to-Government
  - v.Virtual Private Networked (VPN)
  - vi.Government-to-Employees
  - vii .Knowledge Management (KM)
  - viii.Government-to-Foreigners
  - ix.Developed Countries
  - x.Developing Countries
  - xi.Private Sectors
  - xii.Governmental Structure
  - xiii.Development Gateways
  - xiv.WWW.worldbank.org
  - xv.Meta-Analysis
  - xvi.Glass
  - xvii.Li
  - xviii.Effect size
  - xix.Thompson & Snyder
  - xx.Rosenthal & Cooper