

## مدل ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک (فناوری اطلاعات) در مؤسسات بزرگ غیرانتفاعی

\* محمدعلی خاتمی فیروزآبادی

\*\* عباس عباسی آذر

\*\*\* محمدرضا تقوا

\*\*\*\* کامران فیضی

### چکیده

تحقیق حاضر مدلی را برای ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک در مؤسسات غیرانتفاعی به تصویر می‌کشد. اندیشه این مدل از خلاصه تحقیقات در این زمینه نشات گرفته است. با توجه به این موضوع، متغیرهای مستقل برای ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک بر مبنای روش استقرایی و تئوری مفهوم‌سازی بنیادی از بطن نظرات اعضای جامعه تحقیق استخراج شد. این متغیرها شامل موضوعات مرتبط با حاکمیت، ابزار و مشتریان است. شاخص‌های مربوط به سنجش دو متغیر حاکمیت و ابزار از طریق مراجعه به سیستم‌های مالی و بر مبنای روش حسابداری قیمت تمام‌شده قابل اندازه‌گیری است؛ اما تعیین ارزش (ریالی) برای متغیر مشتریان از این طریق امکان‌پذیر نبوده است؛ بنابراین، فرایندی تدوین گردید که با استفاده از مبانی نظری موجود شامل روش ارزش‌گذاری نسبی در حسابداری، مدل ارزیابی دلون و مکلین و مهندسی ارزش، اندازه و چگونگی تأثیر این متغیر بر دو متغیر حاکمیت و ابزار شناسایی شود. در ادامه و به منظور آزمون مدل و فرایند تدوین شده، اقدام به ارزش‌گذاری خدمات الکترونیکی صدور مجوز طرح ترافیک، توسط شهرداری تهران شد. نتیجه کسب شده از طریق تعیین ارزش (ریالی) خدمات الکترونیکی امکان استفاده از این مدل در شرایط واقعی را تائید کرد.

**کلیدواژگان:** خدمات الکترونیکی، ارزش‌گذاری، قیمت‌گذاری، ارزیابی، سازمان‌های غیرانتفاعی.

\* دانشیار، گروه مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران. (نویسنده مسئول)

a.khatami@atu.ac.ir

\*\* دانشجوی دکتری مدیریت فناوری اطلاعات ، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران .

\*\*\* دانشیار، گروه مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران.

\*\*\*\* استاد، گروه مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران.

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۶/۰۶/۲۷ تاریخ دریافت: ۱۳۹۵/۰۶/۲۵

## مقدمه

ارزش از بنیادی‌ترین عوامل در تبیین اندیشه، عمل یا اعمال فرد و همچین شکل‌گیری حیات اجتماعی است (شوریده، ۱۳۷۵). ارزش فقط در فلسفه مطرح نیست و یکی از مباحث مهم اقتصاد نظری نیز است (فاطمی، ۱۳۸۵). در مفهوم اقتصادی، ارزش مبنای مبادله تجاری است. اگر ارزش محصول و خدمات مشخص نباشد، چگونه می‌توان به صورت عقلانی قیمت کالاهای و خدمات را مشخص کرد. (هولدن و بورتون، مترجم) خادمی و منشی، ۱۳۹۱). برای ارزش‌گذاری کالاهای و خدمات روش‌های مختلفی به صورت سنتی تعریف شده است؛ اما ارزش‌گذاری خدمات الکترونیکی به روش سنتی مقدور نیست. تحلیل گران وجود دارایی‌های ناملموس را دلیل رد روش‌های سنتی ارزش‌گذاری برای خدمات الکترونیکی معروفی می‌کند (داموداران، ۲۰۰۱). بررسی روش‌های ارزش‌گذاری وجود تفاوت‌هایی را در نوع فعالیت، ماهیت شرکت‌ها و تئوری پردازی‌ها نشان می‌دهد که خلاً تحقیقاتی موجود در زمینه ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک در مؤسسات بزرگ و غیرانتفاعی را به تصویر می‌کشد.

هم راستا با این خلاً تحقیقاتی، توسعه دولت الکترونیک ایجاب می‌کند تا به منظور تحقق رفارت عادلانه در ارائه خدمات عمومی به آحاد جامعه ارزش خدمات ارائه شده در قالب الکترونیکی به همان دقیقی که ارزش پولی خدمات سنتی قابل محاسبه بود، شناسایی شود. از این طریق هم می‌توان بهای واقعی خدمات الکترونیک را از مشتری دریافت کرد و هم مقایسه ارزش ریالی خدمات مختلف ارائه شده در بستر الکترونیک به شهروندان امکان پذیر می‌گردد. لذا تحقیق حاضر به دنبال دستیابی به مدلی برای ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک در مؤسسات غیرانتفاعی است.

در عصر حاضر و با فراگیر شدن دولت الکترونیک، بسیاری از خدماتی که قبلًاً توسط بخش عمومی به روش سنتی ارائه می‌شد، به صورت الکترونیک عرضه می‌گردد. این در حالی است که اجزای تشکیل دهنده بهای تمام شده خدمات الکترونیک با اجزای خدماتی که به روش سنتی ارائه می‌شدند، فرق می‌کند. به عنوان مثال هزینه‌های مربوط به تأمین فضای تبادل داده، تجهیزات سخت‌افزاری و کارکنان تخصصی در قیمت‌گذاری خدماتی که به روش سنتی ارائه

می‌شد، وجود نداشت. از طرف دیگر چون خدمات الکترونیک توسط مؤسسات عمومی عرضه می‌شود، این گونه خدمات مشمول قوانین و مقررات مربوط به ارائه خدمات عمومی می‌شوند. همچنین، فناوری و نرم‌افزارها شامل فرایندها و دارایی‌هایی می‌شوند که در ترازنامه شرکت معنکس نمی‌گردد (داموداران، ۲۰۰۱). دیدگاه غالب این است که: وقتی یک دارایی نظیر کامپیوتر یا نرم‌افزار قابل محاسبه است که با آن همانند یک هزینه ثابت رفتار شود (کولر<sup>۱</sup>

و همکاران، ۲۰۱۴)<sup>۲</sup>; بنابراین در صورت‌های مالی ارزش فناوری اطلاعات همواره معادل ارزش دفتری هزینه‌های صرف شده برای آن (مجموع هزینه‌های صرف شده برای ایجاد بعلاوه هزینه‌های نگهداری و ارائه خدمات آن) در نظر گرفته می‌شود. گفته شده است که خدمات الکترونیک حاصل از دارایی‌های نامشهود هستند و دارایی‌های نامشهود قابل اندازه‌گیری نیستند، بنابراین سخت است که کمیت آن‌ها را مشخص کرد و آن‌ها را تبیین

نمود. (یاماگوچی، ۲۰۱۴). به این ترتیب برای خدماتی که بر اساس فناوری اطلاعات ارائه می‌شود ارزشی در نظر گرفته نمی‌شود و صرفاً قیمت آن بر اساس هزینه‌های صرف شده در صورتحساب سود و زیان آورده می‌شود. در حالی که استفاده از فناوری برای ارائه خدمات ایجاب می‌کند که ارزش فناوری و خدمات ارائه شده از طریق آن قابل محاسبه باشد تا بتواند با سایر خدمات مقایسه شود. لذا، این سؤال مطرح است که اگر بدر نظر داشته باشیم ارزش خدماتی که در بستر الکترونیکی توسط مؤسسات غیرانتفاعی ارائه می‌شود را محاسبه نماییم، چه شاخص‌هایی می‌بایست مورد توجه قرار گیرد. بر اساس این شاخص‌ها، اقدام به طراحی مدلی برای ارزش‌گذاری فناوری اطلاعات در مؤسسات بزرگ و غیرانتفاعی می‌شود. با استفاده از مدل طراحی شده، انتظار می‌رود مبنایی برای ارزش‌گذاری مؤسسات غیرانتفاعی که از فناوری اطلاعات و ارتباطات برای ارائه خدمات خود استفاده می‌کنند، تهیه شود.

---

<sup>۱</sup>. Koller et al.

<sup>۲</sup>. Yamaguchi

## ادبیات و پیشینه تحقیق

ارائه خدمات الکترونیک مدتی است در دستور کار دولت‌ها قرار داد. در جامعه این تحقیق (ایران) خدمات الکترونیک به دو صورت محلی و ملی ارائه می‌شود و در لایه‌های ارتباط دولت و شهروندان، ارتباط دولت و کارمندان، ارتباط دولت و شرکت‌ها و ارتباط دولت و سایر سازمان‌های دولتی ارائه می‌شود (محمدی و همکاران، ۱۳۹۱). بیشتر پژوهش‌های به عمل آمده در حوزه دولت الکترونیکی، بر پیاده‌سازی آن (ایجاد دولت الکترونیک) تمرکز کرده‌اند و برخی نیز به تبیین عوامل کلیدی موفقیت دولت الکترونیکی با رویکرد آینده‌شناسی پرداخته‌اند (ثقفی، ۲۰۱۱). در موارد دیگری نیز سناریوهای محتمل و مطلوب دستیابی به آینده خدمات دولت الکترونیک تعیین و ترسیم شده است (ثقفی و همکاران، ۱۳۹۴)؛ اما تحقیقی در زمینه ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک (مربوط به لایه ارتباطی دولت و شهروندان) صورت نگرفته است. بررسی‌های به عمل آمده توسط محققین مشخصه اصلی ارائه خدمات الکترونیک توسط بخش دولتی را شامل ماهیت، فعالیت و تئوری پردازی معرفی کرده و خلاصه تحقیقات در زمینه ارزش‌گذاری خدماتی که در بستر الکترونیک توسط مؤسسات غیرانتفاعی ارائه می‌شود را به تصویر کشیده است. در عین حال تحقیقات متعددی در حوزه طراحی مدل ارزش‌گذاری یا قیمت‌گذاری فناوری اطلاعات صورت گرفته است که مرتبط‌ترین آن‌ها با موضوع این تحقیق در جدول شماره ۱ آورده شده است.

جدول ۱: تحقیقات مرتبط با موضوع تحقیق

ردیف	سال	محقق	موضوع	یافته‌ها	روش تحقیق
۱.	۱۳۸۳	آذربایجانی و همکاران	بررسی آمادگی استقرار و توسعه تجارت الکترونیک در یک شرکت خاص	زیرساخت‌های موردنظری عبارت بود از: آموزشی، فنی / تکنیکی، فرهنگی و حقوقی / قانونی. محرك‌های لازم برای استقرار تجارت الکترونیک عبارت بود از: توسعه بازارهای فعلی، ورود به بازارهای جدید، کاهش هزینه‌های سازمان، فشار ناشی از تقاضای مشتریان، فشار ناشی از تقاضای عرضه کنندگان، استفاده رقیب، تهدید ورود رقبای جدید و مشوق‌های دولتی	تحلیل اکتشافی
۲.	۱۳۸۳	حیدری	ارائه مدل ارزیابی آمادگی الکترونیک	این مدل از سه عامل تشکیل یافته است: (الف) قابلیت دسترسی به زیرساخت‌های مرتبط با فاوا (ب) ظرفیت‌های به کارگیری فاوا (ج) فرصت‌های ارزش زا. با استفاده از این مدل، میزان شاخص آمادگی الکترونیکی صنعت بانکداری محاسبه شد.	مدلسازی معادلات ساختاری
۳.	۱۳۸۴	علی‌احمدی و حور علی	بررسی وضعیت به کارگیری فناوری اطلاعات و تجارت الکترونیک در یک صنعت خاص	هشت محور: وضعیت نرم‌افزارهای موجود، وضعیت سخت‌افزارهای موجود، زیرساخت فنی - مخابراتی و تسهیلات شبکه‌ای، وضعیت فرهنگ فناوری اطلاعات و ارتباطات و نیروی انسانی، وضعیت برقراری امنیت فناوری اطلاعات، وضعیت زیرساخت‌های حقوقی و قانونی، وضعیت برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری و محور کاربردهای تجارت الکترونیک در صنعت نفت و گاز را بررسی کردند.	تحلیل اکتشافی
۴.	۱۳۸۶	ستاری	ارزیابی سطح آمادگی الکترونیکی برای	معیارهای موردنظری عبارت اند بود از: تأکید و تعهد مدیریت نسبت به استفاده از فناوری	کارت امتیازی متوازن

	اطلاعات در تمامی سطوح سازمان، سیاست‌ها و راهبردهای فناوری اطلاعات در سازمان، وجوده تخصصی مدیریت در سازمان، توسعه منابع انسانی فناوری اطلاعات، زیرساخت فناوری اطلاعات و فرایندهای مبتنی بر فناوری اطلاعات.	پیاده‌سازی دولت کترونیک در شرکت‌های فعال در بورس اوراق بهادار تهران			
کارت امتیازی متوازن	دسترسی به اطلاعات دانشکده‌های دانشگاه فردوسی را در ابعاد آمادگی اطلاعاتی، آمادگی سازمان، آمادگی محیط بیرونی، آمادگی زیرساخت و آمادگی منابع انسانی	سنجش میزان آمادگی کترونیک یک دانشگاه خاص	نوری و همکاران	۱۳۸۶	.۵
مدل‌سازی معادلات ساختاری	درآمد قابل اکتساب از دانش فنی (بر مبنای روش درآمد مبنای)، ارزیابی ریسک (بر مبنای روش گزینه واقعی)، میزان موفقیت در انجام مراحل آزمایشگاهی (بر مبنای روش تجربی)، ارزیابی مالی و اقتصادی (بر مبنای روش درآمد مبنای)، ارزیابی فنی (بر مبنای روش بازار مبنای)، اهمیت استراتئیک (بر مبنای روش بازار مبنای)، موقعیت بازار (بر مبنای روش بازار مبنای)، ارزش اجتماعی و رویکرد افراد (بر مبنای روش بازار مبنای)	ارائه مدلی برای ارزش‌گذاری دانش فنی	بندریان و موسایی	۱۳۸۷	.۶
تحلیل اکتشافی	سیاهه ارزیابی از عناصر خدمات مرجع کترونیکی برای وبسایت کتابخانه دانشگاهی تهیه شده،	شناسایی عناصر و ویژگی‌های خدمات مرجع کترونیکی در وبسایت کتابخانه‌های دانشگاه‌های برتر دنیا	سیزی پور و فدایی	۱۳۸۷	.۷
کارت امتیازی متوازن	این مدل دارای بُعد مدیریت، راهبردها و سیاست‌های مبتنی بر فناوری اطلاعات و ارتباطات، بُعد دسترسی و زیرساخت فناوری اطلاعات و ارتباطات، بُعد نیروی انسانی و بُعد استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در	طراحی مدل ارزیابی آمادگی کترونیکی دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی ایران	حنفی‌زاده و همکاران	۱۳۸۷	.۸

	دانشگاه‌ها و مؤسسه‌های آموزش عالی است.				
کارت امتیازی متوزن	مدلی نوین برای قیمت‌گذاری نشان تجاری ارائه شد.	طرحی مدلی برای قیمت‌گذاری نشان تجاری	بندریان	۱۳۸۸	.۹
کارت امتیازی متوزن	سطح معیار آمادگی الکترونیکی (شاخص استراتژی، نیروی انسانی و محیط) در کتابخانه مرکزی یک سازمان خاص برای ایجاد کتابخانه دیجیتال مورد ارزیابی قرار گرفت.	بررسی و ارزیابی سطح معیار آمادگی الکترونیکی (شاخص استراتژی، نیروی انسانی و محیط) در کتابخانه مرکزی یک سازمان خاص برای ایجاد کتابخانه دیجیتال	مسکرزاده و سپهر	۱۳۸۹	.۱۰
مدل‌سازی معادلات ساختاری	الگوی جدیدی برای ارزش‌گذاری و امتیازدهی مشتریان ارائه شد.	ارائه الگوی ارزش‌گذاری و امتیازدهی مشتریان برای اتخاذ تصمیم‌های راهبردی مؤثر در ارائه خدمات بانکی	معینی و همکاران	۱۳۹۰	.۱۱
مدل‌سازی معادلات ساختاری	در شرکت‌های کارگزاری کیفیت خدمات الکترونیک اثر مثبت و معناداری بر اعتماد مشتریان دارد.	ارزیابی تأثیر کیفیت خدمات الکترونیک در اعتمادسازی مشتریان آنلاین	ساجدی فرو همکاران	۱۳۹۱	.۱۲
تصمیم‌گیری چند معیاره	برند بانک‌ها رتبه‌بندی شد.	ارزش‌گذاری برنده بانک‌ها مبتنی بر مدل‌های ارزش‌گذاری برنده با استفاده از مدل تصمیم‌گیری چند معیاره	حنفی زاده و فاضلی نیا	۱۳۹۱	.۱۳
کمی و کیفی	مدل‌های قیمت‌گذاری کالاهای سرمایه‌ای و معرفی مدل برتر با یکدیگر مقایسه شدند.	مقایسه مدل‌های قیمت‌گذاری کالاهای	فتحی و همکاران	۱۳۹۱	.۱۴

		سرمایه‌ای و معرفی مدل برتر			
مدلسازی معادلات ساختاری	عوامل مؤثر بر رضایت گردشگران مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت.	ارزش‌گذاری عوامل مؤثر بر رضایت‌مندی گردشگران	همتی و زهرانی	۱۳۹۳	.۱۵
کمی و کیفی	ارائه یک مدل جدید برای کارگزار تکنولوژی برای ارزش‌گذاری شرکت‌ها	ارائه مدل کارگزار تکنولوژی برای ارزش‌گذاری شرکت‌ها	بروکینگ <sup>۱</sup>	۱۹۹۶	.۱۶
تحلیل اکتشافی	مهم‌ترین مؤلفه‌های کلیدی کسب و کار بر پایه فناوری اطلاعات برای دستیابی به اهداف سازمانی شناسایی و معرفی شدند.	معرفی مؤلفه‌های کلیدی کسب و کار بر پایه فناوری اطلاعات برای دستیابی به اهداف سازمانی	کرامرو همکاران <sup>۲</sup>	۲۰۰۰	.۱۷
تجزیه و تحلیل هزینه و منفعت	برای ارزش‌گذاری سهام شرکت‌های مبتنی بر تکنولوژی چهار پارامتر به شرح زیر تعیین کرده است: جریان‌های نقدي، رشد، نرخ تنزيل و عمر دارایي برای ارزش‌گذاري شرکت‌ها	بررسی زوایای پنهان ارزش‌گذاری به روش‌های تنزيل جریان نقدي و نسيي	داموداران <sup>۳</sup>	۲۰۰۰	.۱۸
کارت امتيازی متوازن	ابزاری جدید و یکپارچه به منظور سنجش آمادگی الکترونیکی شامل ابعاد آمادگی سازمانی، آمادگی فناوری اطلاعات و ارتباطات، آمادگی اطلاعاتی، آمادگی منابع انسانی و آمادگی ارتباط با محیط خارج ارائه دادند	ارزیابی ابزارهای سنجش آمادگی الکترونیکی مرتبط با دسترسی به اطلاعات به منظور معرفی ابزاری توانمند	میوتولا و براکل <sup>۴</sup>	۲۰۰۶	.۱۹
تجزیه و تحلیل کیفی	رابطه مثبت و مستقیم ارزش‌گذاری فناوری را با مدیریت استراتژیک نشان می‌دهد.	نقش مدیریت استراتژیک در ارزش‌گذاری فناوری	فلادستروم <sup>۵</sup>	۲۰۰۶	.۲۰

1. Brooking

2. Kraemer et al.

3. Damodaran &amp; Aswath

4. Mutula and Brakel

5. Flodström

		اطلاعات			
تحلیل اکشافی	آمادگی الکترونیکی مؤسسات کوچک و متوسط در مالزی: اجرا و برنامه‌ریزی <sup>۱</sup> ، عامل‌های منابع انسانی، زیرساخت‌ها و تکنولوژی، فاکتورهای سازمانی ( مقاومت به تغییر و تعهد مدیریت ارشد) و امنیت اطلاعات را بررسی نموده‌اند.	بررسی آمادگی الکترونیکی مؤسسات کوچک و متوسط در مالزی	رامایا و همکاران <sup>۲</sup>	۲۰۰۷	.۲۱
کارت امتیازی متوازن	عامل‌های سازمانی، عامل ممانعت کننده از پذیرش تجارت الکترونیک مطرح شده‌اند که مهم‌ترین آن‌ها دسترسی نداشتن به زیرساخت مناسب (تعداد رایانه کافی)، نبود آمادگی اطلاعاتی (تسهیم اطلاعات)، نداشتن تحمل شکست و همگامی با تغییرات است	بررسی پذیرش تجارت الکترونیک از نوع بی تو بی در چین <sup>۳</sup>	تان و همکاران <sup>۴</sup>	۲۰۰۷	.۲۲
تحلیل اکشافی	چارچوب مشترک تبیین شده توسط ایشان در چهار حوزه به شرح زیر طبقه بندی شده است: مسائل مردم <sup>۵</sup> ، تمرکز فن‌آوری <sup>۶</sup> ، موقعیت تکاملی <sup>۷</sup> و جنبه‌های مدیریت	استخراج چارچوب مشترک بر اساس مدل‌های بر جسته برای ارزیابی تکنولوژی اطلاعات و ارتباطات در صنایع کوچک و متوسط	کاستلو و همکاران <sup>۸</sup>	۲۰۰۷	.۲۳
تجزیه و تحلیل هزینه و منفعت	ارائه یک مدل جدید اقتصادی مبتنی بر وب برای تعیین ارزش تکنولوژی‌های قابل انتقال قابل انتقال	ارائه مدلی اقتصادی مبتنی بر وب برای تعیین ارزش تکنولوژی‌های قابل انتقال	دونگ‌هان <sup>۹</sup>	۲۰۰۷	.۲۴
کمی و کیفی	رویکرد مبتنی بر استاپ برای مطالعات موردنی	ارائه مدلی برای	آل اسامی و	۲۰۰۸	.۲۵

1. Ramayah, et al.

2. B2B: Business to Business

3. Tan et al.

4. People issues

5. Technology focus

6. Evolutionary position

7. Costello et al.

8. Dong-Hyun et al.

	آمادگی الکترونیکی " مدلی را شامل عامل های سازمانی و محیطی ارائه و سپس آمادگی الکترونیکی سه سازمان عربی را ارزیابی کردند.	آمادگی الکترونیکی سازمان های عربی	ال هرایش <sup>۱</sup>		
كمی و کیفی	مدل پیشنهادی دارای ابعاد اطلاعات، زیرساخت فنی و منابع انسانی است و ۳ مؤسسه آموزش عالی را با هم مقایسه کرده است.	مقایسه آمادگی الکترونیکی مؤسسه های آموزش عالی	tarovid <sup>۲</sup>	۲۰۰۸	.۲۶
كمی و کیفی	برای اینکه ورودی و نتایج حاصل از یک روش برای روش های دیگر قابل استفاده باشد، نیاز به انسجام بیشتر در میان این روش است.	مقایسه تطبیقی روش های ارزش گذاری سیستم های اطلاعات و ارتباطات	کوپیر و همکاران <sup>۳</sup>	۲۰۱۱	.۲۷
مدل سازی معادلات ساختاری	اگر سازمان بخواهد بر مبنای مدل رضایتمندی مشتریان بر پایه فناوری اطلاعات به موفقیت دست یابد، در وهله نخست باید اهداف مجددی را با توجه به تأمین رضایت مشتریان برای خدماتی که از طریق خدمات فناوری اطلاعات ارائه می کند، معرفی کند.	ارائه مدل رضایتمندی مشتریان برای خدمات مبتنی بر فناوری اطلاعات	چیانگ پینگ و همکاران <sup>۴</sup>	۲۰۱۱	.۲۸
تجزیه و تحلیل هزینه و منفعت	آگاهی برند این قابلیت را دارد که به واسطه تداعی برند بر تصمیم مشتری برای خرید کالاها و محصولات تأثیر بگذارد.	ارزش گذاری سهام بر پایه روش های حسابداری	کولر و همکاران <sup>۵</sup>	۲۰۱۴	.۲۹
تجزیه و تحلیل هزینه و منفعت	مشخص شد که تعیین بهای خدمات الکترونیک در شرکت هایی که از تکنولوژی برای ارائه خدمات خود استفاده می کنند، با دشواری هایی توانم است.	ارزش گذاری داده های نامشهود بر اساس استفاده از مدل داده ها	یاماگوچی <sup>۶</sup>	۲۰۱۴	.۳۰

1. Al-Osami and Al-heraish

2. Tarvid

3. Kuiper et al.

4. Jiangping et al.

5. Koller et al.

6. Yamaguchi

هرچند تحقیقات مندرج در جدول شماره ۱ از منظر روش تحقیق و فرایند طی شده برای ساخت مدل‌های فناوری اطلاعات بی‌ارتباط با موضوع این تحقیق نیستند، اما به‌طور مستقیم موضوع ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک را بررسی نکرده‌اند. با این وصف امکان شناسایی متغیرها و عوامل کلیدی مؤثر برای تدوین فرضیه در جهت ارائه مدل موضوع این تحقیق (ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک در بخش دولتی) از دل ادبیات پژوهش وجود ندارد. در چنین مواردی محقق بعد از مراجعه به واقعیت، سؤالات و فرضیه‌های خود را طرح و آزمون می‌کند (صدرنبوی و همکاران، ۱۳۸۹).

### روش تحقیق

مبانی فلسفی این تحقیق ترکیبی است. به این معنی که هم‌زمان از دو پارادایم ساخت‌گرایی و اثبات‌گرایی استفاده می‌کند. این دو مبنا به ترتیب از رویکردهای استقرایی و قیاسی بهره می‌برد. در رویکرد قیاسی، راه توسعه علم از مسیر ابطال نظریه‌های پیشین دنبال می‌شود (تبریزی، ۱۳۹۳)؛ بنابراین بررسی ادبیات تحقیق کمک شایانی به شناسایی روش‌های ارزیابی و ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک می‌کند؛ اما شناسایی این روش‌ها به‌نهایی برای ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک کافی نیست؛ زیرا ابتدا لازم است تا دانش زمینه‌ای آن در خصوص عوامل تشکیل‌دهنده ارزش خدمات از بطن نظرات اعضای جامعه کشف و استخراج گردد. برای این منظور از رویکرد استقرایی استفاده می‌شود. به نوشته تبریزی، رویکرد استقرایی از دل مشاهدات مشابه به دنبال قواعد عام می‌گردد. این رویکرد زمانی ضرورت دارد که اطلاعات کافی درباره یک پدیده وجود ندارد و محقق می‌خواهد دانش زمینه‌ای لازم را در این خصوص فراهم کند. (بلیکی، ۱۳۸۹) متناسب با مبانی فلسفی‌ای که در تحقیق اختیار می‌شود، رویکرد و استراتژی انجام آن نیز تغییر می‌کند. جدول شماره ۲، شمای کلی تحقیق را به ترتیبی که در این تحقیق دنبال شده است، نشان می‌دهد.

### جدول ۲: شمای کلی تحقیق

مبانی فلسفی	رویکرد ساخت‌گرایی	نوع تحقیق	استراتژی تحقیق
پارادایم ساخت‌گرایی	استقرایی	کیفی	ثئوری مفهوم‌سازی بنیادی
پارادایم اثبات‌گرایی	قیاسی	کمی	تمیم‌پذیری مشاهدات

فرایند طی شده برای تحقیق به شرح زیر است:

الف) تشکیل مدل مفهومی اولیه و استخراج متغیرهای مستقل

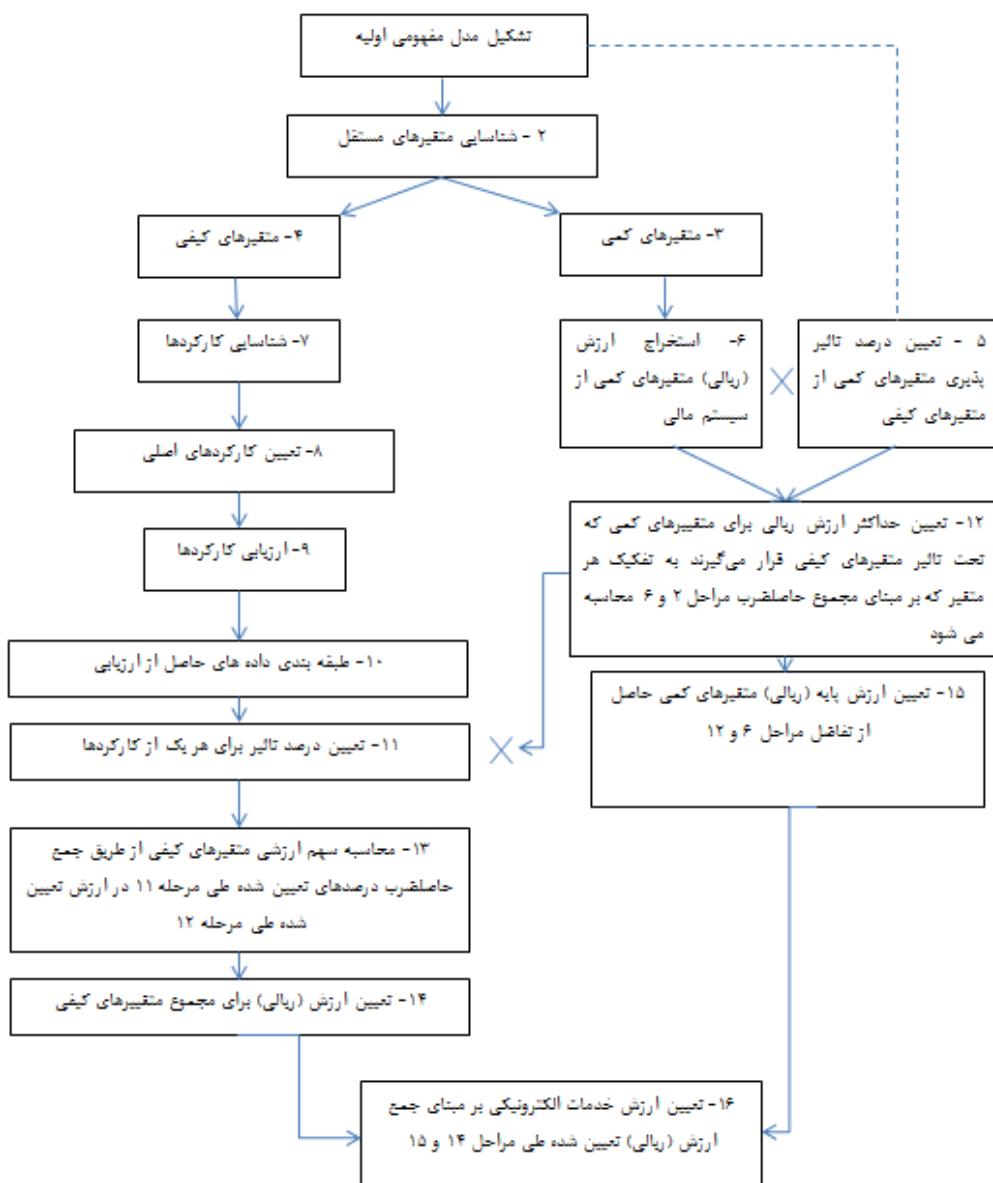
مدل مفهومی تحقیق بر اساس پارادایم ساخت‌گرایی و مطابق با روش مفهوم‌سازی بنیادی شکل گرفت. در این قسمت عوامل مؤثر بر ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک در بخش دولتی شناسایی و در قالب کدها، مفاهیم و مقوله‌ها دسته‌بندی شد. درنهایت سه مقوله شامل موضوعات مربوط به ابزار، موضوعات مربوط به مشتریان و موضوعات مربوط به حاکمیت معین گردید. به‌این ترتیب مفهوم اولیه ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک به صورت محاسبه جمع جبری ارزش (ریالی) تعیین شده برای هر یک از مقوله‌های مذکور تعیین گردید. مقوله‌ها به عنوان متغیر مستقل و مفاهیم مرتبط با هر مقوله به عنوان متغیرهای فرعی برای اندازه‌گیری ارزش (ریالی) هر مقوله در نظر گرفته شد.

ب) تعیین ارزش متغیرهای مستقل

به‌منظور اندازه‌گیری هر یک از مقوله‌ها، مفاهیم مرتبط با هر مقوله به دو دسته متغیرهای کمی و کیفی طبقه‌بندی گردید. مبانی این طبقه‌بندی، توانایی محاسبه ارزش (ریالی) برای هر یک از مفاهیم بود. بر مبنای طبقه‌بندی صورت گرفته، مفاهیم زیرمجموعه مقوله‌های حاکمیت و ابزار از نوع متغیرهای کمی و مفاهیم زیرمجموعه مقوله مشتریان از نوع متغیرهای کیفی تعیین شد. ارزش متغیرهای کمی به تفکیک هر متغیر مستقل فرعی (مفهوم) از سیستم‌های مالی جامعه تحقیق استخراج شد و در درصد تأثیرپذیری آن متغیر از متغیر کیفی که قبلًاً توسط اعضای جامعه تحقیق در مرحله تشکیل مدل مفهومی معین شده بود، ضرب گردید. مجموع حاصل ضرب‌های فوق حداقل ارزش (ریالی) متغیرهای کمی که تحت تأثیر متغیرهای کیفی

قرار می‌گیرند را تعیین کرد. برای تعیین ارزش (ریالی) متغیرها کیفی لازم بود تا با طراحی شاخص‌هایی، تأثیر آن‌ها در ارزش خدمات الکترونیک منظور گردد. متغیرهای کیفی (مفهوم مشتریان) شامل سه متغیر فرعی (مفهوم) به شرح زیر بود: تطابق کارکردهای سیستم با نیازهای مشتریان، میزان استفاده مشتریان از سیستم و رضایت مشتریان از کیفیت خدمات سیستم. نخستین گام برای تعیین ارزش این متغیرها شناسایی کارکردهای سیستم‌های اطلاعاتی ارائه‌کننده خدمات به بخش عمومی بود. برای این منظور از رویکرد مهندسی ارزش بهره گرفته شد. مطابق با این رویکرد، پرسشنامه‌ای به صورت باز تهیه شد. این پرسشنامه در اختیار کارکنان فنی بخش فناوری اطلاعات که مرتبط با نرم‌افزار مورد مطالعه هستند، قرار داده شد و بر آن اساس، کارکردهای محصول به تفکیک اولیه و ثانویه شناسایی گردید. در ادامه بر مبنای رویکرد حسابداری "ضریب متدائل"، ضرایب ارزشی مربوط به هر کارکرد (بر اساس تعداد بازدید افراد از کارکردهای سامانه) تعیین و نسبت به شناسایی کارکردهای دارای ضریب ارزشی پایین به عنوان کارکردهای غیر ضروری (در مقابل کارکردهای ضروری) اقدام شد. با توجه به اطلاعات حاصله مبنی بر نوع کارکرد (اولیه یا ثانویه) و لزوم کارکرد (ضروری و غیر ضروری) کارکردهای اصلی سیستم انتخاب شدند. در گام بعدی، کارکردهای اصلی سیستم از نظر مشتریان (کاربران سیستم) بر اساس مدل دلون و مکلین ارزیابی گردید. پس از ارزیابی و استخراج شاخص‌های تمايلات مرکزی، بر اساس میانگین امتیاز داده شده به هر کارکرد، کارکردها به چهار دسته طبقه‌بندی گردید. قرار گرفتن کارکردها در هر یک از طبقات بیانگر سهم تأثیر آن کارکرد بر متغیرهای کمی بود؛ که به ترتیب ۲۵، ۵۰، ۷۵ و ۱۰۰ درصد تعیین گردید. به این ترتیب درصد تعیین شده برای هر کارکرد در مجموع ارزش محاسبه شده برای مقوله‌های حاکمیت و ابزار (متغیرهای کمی) که تحت تأثیر مقوله مشتریان (متغیر کیفی) قرار می‌گیرند، ضرب گردید و حاصل به عنوان سهم ارزشی (ریالی) متغیرهای کیفی در نظر گرفته شد.

در مجموع جمع ارزش (ریالی) متغیرها کیفی و ارزش پایه متغیرهای کمی ارزش خدمات الکترونیک را مشخص کرد. فرایند تحقیق به شرح نمودار شماره ۱ آورده شده است.



در فرایندهای فوق از مبانی نظری مربوط به مفهوم سازی بنیادی، حسابداری قیمت تمام شده، رویکرد ارزش‌گذاری نسبی در حسابداری (ضریب متدالو)، مهندسی ارزش و مدل ارزشیابی

دلون و مکلین استفاده کرده‌اند. در جدول شماره ۳ فرایندهای تحقیق با مبانی نظری آن تطبیق داده شده است.

جدول ۳: تطبیق فرایندهای تحقیق با مبانی نظری

ردیف	فرایند تحقیق	مبانی نظری
۱	تشکیل مدل مفهومی اولیه	تئوری مفهوم‌سازی بنیادی
۲	شناسایی متغیرهای مستقل	
۳	متغیرهای کمی	
۴	متغیرهای کیفی	
۵	تعیین درصد تأثیرپذیری متغیرهای کمی از متغیرهای کیفی	
۶	استخراج ارزش (ریالی) متغیرهای کمی از سیستم مالی	حسابداری قیمت تمام شده
۷	شناسایی کارکردها	مهندسی ارزش
۸	تعیین کارکردهای اصلی	رویکرد ضریب متدالو در حسابداری
۹	ارزیابی کارکردها	مدل ارزشیابی دلون و مکلین
۱۰	طبقه‌بندی داده‌های حاصل از ارزیابی	
۱۱	تعیین درصد تأثیر برای هر یک از کارکردها	
۱۲	حداکثر ارزش ریالی متأثر از متغیرهای کمی به تفکیک هر متغیر که بر مبنای مجموع حاصل ضرب مراحل ۵ و ۶ محاسبه می‌شود	محاسبات حسابداری
۱۳	محاسبه سهم ارزشی متغیرهای کیفی (از طریق جمع حاصل ضرب درصدهای تعیین شده طی مرحله ۱۱ در ارزش تعیین شده طی مرحله (۱۲))	
۱۴	تعیین ارزش (ریالی) برای مجموع متغیرهای کیفی	
۱۵	تعیین ارزش پایه (ریالی) متغیرهای کمی (حاصل از تفاضل مراحل ۶ و (۱۲))	
۱۶	تعیین ارزش خدمات الکترونیکی (بر مبنای جمع ارزش (ریالی)) تعیین شده طی مراحل ۱۴ و ۱۵	حسابداری قیمت تمام شده

متناسب با فرایندهای تحقیق، اعضای جامعه در مرحله ۱ از فرایندهای تحقیق شامل ۲۴ نفر از صاحبنظران این حوزه بود. این افراد شامل معاونین سازمان فناوری اطلاعات شهرداری تهران، کارشناسان ارشد فنی سازمان مذکور، مدیران ارشد معاونت حمل و نقل ترافیک تهران، مدیران دفاتر خدمات الکترونیک شهرداری تهران و کارشناسان واحد فناوری اطلاعات شهرداری تهران بوده‌اند. در مجموع با تعداد ۱۸ نفر از این افراد مصاحبه به عمل آمد و اطلاعات آنان با روش مفهوم‌سازی بنیادی جمع آوری و طبقه‌بندی شد.

در مرحله ۷ از فرایندهای تحقیق، اعضای جامعه ۷ نفر از متخصصان فناوری اطلاعات و شامل دو نفر برنامه‌نویس صفحات وب، یک نفر کارشناس پرداخت‌های نوین، یک نفر مدیر شبکه و سه نفر کارشناسان مرتبط با مشتریان درونی و بیرونی برای رفع نواقص سیستم می‌شدند.

در مرحله ۹ از فرایندهای تحقیق اعضای جامعه شامل ۵۲ نفر از مشتریان (مراجعین حضوری) مرتبط با سامانه صدور مجوز طرح ترافیک بودند. تعداد کل این افراد ۵۲ نفر بود و در طی پنج ماه کاری (ابتداً اردیبهشت‌ماه ۱۳۹۴ لغایت پایان شهریور‌ماه سال مذکور) برای مسائل مرتبط با سامانه مذکور مدیریت حمل و نقل ترافیک تهران مراجعت کرده بودند. هر یک از آنان ضمن استفاده از سیستمی که به همین منظور برای ثبت مجوز طرح ترافیک در اختیار آنان قرار گرفت، تجربه استفاده از سامانه مذکور را در قالب تکمیل سؤالات پرسشنامه مشخص کردند. از میان این افراد تعداد ۳۰ نفر از آنان اقدام به همکاری نمودند. از این تعداد، ۱۹ نفر حائز شرایط تکمیل پرسشنامه بوده و نسبت به ثبت و تکمیل کلیه مراحل اقدام کردن.

### بحث و بررسی

از آنجاکه تحقیق حاضر اکتشافی است، متغیرهای مؤثر بر ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک از بطن نظرات اعضای جامعه استخراج و بر آن اساس مدل مفهومی ارزش‌گذاری تدوین گردید. در ادامه، اقدام به آزمون مدل در چارچوب اطلاعات واقعی حاصل از بررسی خدمات الکترونیک شهرداری تهران در زمینه صدور مجوز سالانه طرح ترافیک شد؛ بنابراین و با توجه به فرایند ۱۶ مرحله‌ای تدوین شده برای این تحقیق، اقدامات انجام شده برای ارزش‌گذاری

خدمات الکترونیک شامل تدوین و آزمون مدل با اطلاعات واقعی به تفکیک مراحل فرایند در این بخش آورده می‌شود.

#### مرحله ۱: تشکیل مدل مفهومی اولیه

مدل مفهومی این تحقیق بر اساس تنظیم جهت‌دار سوالات مصاحبه شکل گرفت. این سوالات به گونه‌ای بود که ۱۸ نفر از اعضای جامعه را نسبت به معرفی عناصر و متغیرهایی که بتوان ارزش آن‌ها را محاسبه و در ارزش نهایی خدمات الکترونیک لحاظ نمود، متقاعد کند. پس از دریافت اطلاعات اولیه اولین قدم کدگذاری پاسخ مصاحبه‌شوندگان بود. کدگذاری در تئوری مفهوم‌سازی بنیادی، شکلی است از تحلیل محتوا که در پی یافتن و مفهوم‌سازی موضوعات قابل بحثی است که در میان انبوه داده‌های اطلاعاتی وجود دارند. (دانایی فرد، ۱۳۸۴) تحلیل داده‌ها بر اساس کدگذاری باز، محوری و انتخابی انجام می‌شود و تا اشباع نظری ادامه می‌یابد. سپس در مرحله اشباع نظری متمکی بر داده‌ها ساخته می‌شود. (ایمان و محمدیان، ۱۳۸۷) مطابق با توصیه استراوس و کاربین کدگذاری از طریق تحلیل خرد انجام شد. در این نوع تحلیل داده‌ها کلمه به کلمه تحلیل و معانی یافت شده در کلمات یا گروههایی از کلمات کدگذاری گردید. (دانایی فرد، ۱۳۸۴) برای انجام کدگذاری با رویکرد تحلیل خرد، ابتدا جدولی شامل دو ستون ترسیم شد که در ستون سمت راست، متن مصاحبه و در ستون سمت چپ، کدهای مورد استفاده پژوهشگر برای توصیف کلمات مورد استفاده مصاحبه‌شونده در متن قرار داده شد. کدهای تعیین شده در کدگذاری خرد، به‌طور عموم در تمامی مصاحبه‌ها راهنمای تعیین دیدگاه مصاحبه‌شوندگان برای محقق بود. پس از برگزاری هر مصاحبه با استفاده از کدهای تحلیل خرد، اقدام به شناسایی نکات کلیدی گردید. بر اساس کدهای تعیین شده عناصر تشکیل‌دهنده ارزش خدمات الکترونیک به تفکیک هر مصاحبه شناسایی و با توجه به پاسخ مصاحبه‌شوندگان به این سؤال که آیا می‌توان ارزش‌ریالی هر عنصر را تعیین کرد و این کار به چه ترتیبی امکان‌پذیر است، نسبت به شناسایی آن‌ها به عنوان کدها (قضیه‌ها) اقدام شد. سپس، با حذف کدهای مشترک در مصاحبه‌ها و دسته‌بندی آن‌ها، مفاهیم شکل گرفت. جدول شماره ۴ تشکیل مفاهیم از کدها را نشان می‌دهد.

## جدول ۴: تشکیل مفاهیم از کدها

مفاهیم	کدها (قضیه‌ها)
هزینه‌های بالاسری مصوب (ارزش افزوده- مالیات)	مالیات، ارزش افزوده، عوارض
علامه هشداری، هزینه‌های مربوط به ایجاد ناوگان عمومی شهری، عوامل ارایی، هزینه‌های تأمین حمل و نقل عمومی، هزینه‌های پلیس الکترونیک) مربوط به خدمت	
هزینه‌های دفاتر ارائه خدمات الکترونیک	قراردادهای منعقده با دفاتر خدمات الکترونیک، هزینه‌های مربوط به انتخاب دفاتر الکترونیک، یارانه حمایتی پرداختی به دفاتر خدمات الکترونیک، نیروی انسانی دفاتر خدمات الکترونیک، هزینه‌های اداره دفاتر خدمات الکترونیک
تحفیض‌های عوارض شهرداری، تخفیض‌های حمل و نقل عمومی، تخفیض‌های جانبازان، مسئولان و نهادها	
ترجیحات	حداقل و حداقل قیمت خدمات که توسط شورای شهر تأمین می‌شود، بخش‌نامه‌های دولتی، صورت جلسات شورای شهرداری‌ها، مصوبات شورای شهر
میزان استفاده مشتریان از سیستم	سهم قراردادهای پیمانکاری (هوشمند سازی، مدیریت اعمال محدودیت‌های ترافیک و ...)
تطابق کارکردها با نیازهای مشتریان	قراردادهای پیمانکاری با افراد حقوقی خارج از شهرداری، مبلغ میزان استفاده کاربران از خدمات الکترونیک
رضایت مشتریان از کیفیت خدمات	
هزینه‌های طراحی و تولید نرم‌افزار	هزینه‌های تولید، طراحی و برنامه‌نویسی سامانه‌ها
هزینه‌های پشتیبانی فنی از نرم‌افزار	هزینه پشتیبانی فنی از نرم‌افزارها، هزینه کارکنان دانشی مرتبط با نرم‌افزارها، هزینه بانک‌های داده
هزینه‌های تأمین تجهیزات سخت‌افزاری	هزینه‌های مربوط به تأمین و تجهیز اتاق سرور، هزینه سرورها، هزینه تأمین کامپیوتر کاربران و مدیران مرتبط
هزینه‌های تأمین امنیت سیستم	هزینه‌های مرتبط با آتی‌ویروس، امنیت اینترنت و بیمه امنیت اطلاعات سیستم

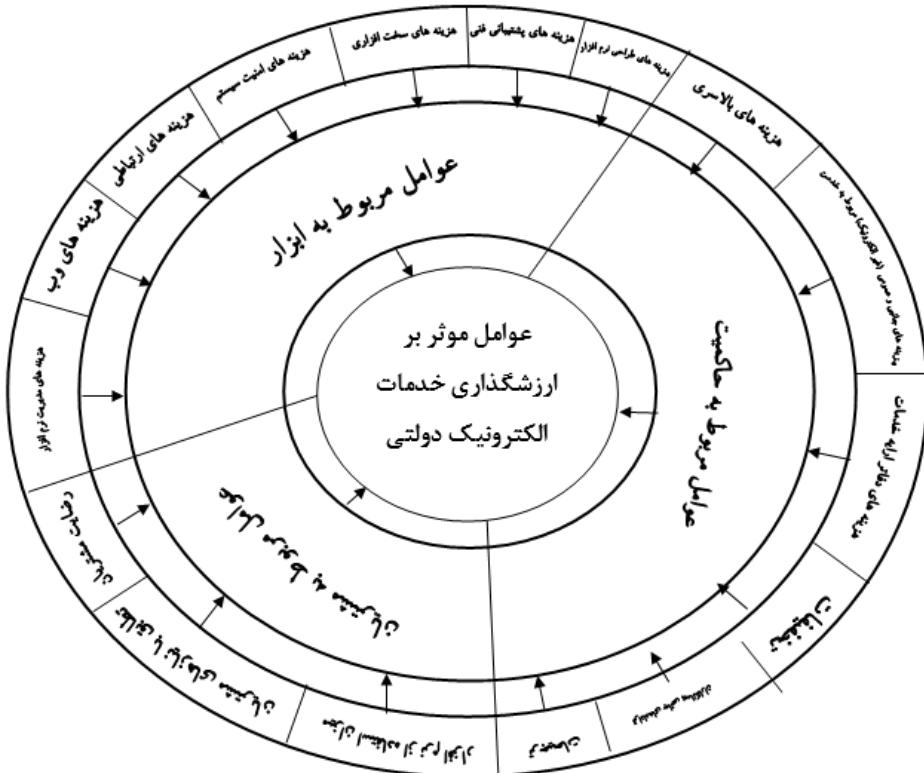
هزینه‌های ارتباط با سایر پایگاه‌های اطلاعاتی (بانک، دارایی و ...)	هزینه مرتبط با خدمات آنلاین بانکی، ارتباط با سایر دستگاه‌ها نظیر سامانه‌های ثبت استناد و املاک، سازمان نقشه‌برداری کشوری و ...
هزینه‌های وب	هزینه‌های مرتبط با تأمین هاست، دامین، ترافیک و مدیریت فضا
هزینه‌های مدیریت نرم‌افزار	هزینه‌های مرتبط با کارکنان دانشی (غیر پیمانکار) که در زمینه مدیریت نرم‌افزار فعالیت می‌کنند

بر اساس اطلاعات مندرج در جدول شماره ۴ و از طریق دسته‌بندی مفاهیم، محورهای مشترکی یافت شد که عنوان مقوله‌ها را به خود اختصاص داد. جدول شماره ۵ شکل‌گیری مقوله‌ها از مفاهیم را نشان می‌دهد.

**جدول ۵: شکل‌گیری مقوله‌ها از مفاهیم**

مفهوم	مفاهیم
موضوعات مربوط به حاکمیت	هزینه‌های بالاسری مصوب (ارزش افزوده- مالیات)
	هزینه‌های جانبی و عمومی (غیر الکترونیک) مربوط به خدمت
	هزینه‌های دفاتر ارائه خدمات الکترونیک
	تحفیض‌ها
	ترجیحات
	قراردادهای پیمانکاری (هوشمند سازی، مدیریت اعمال محدودیت‌های ترافیک و ...)
موضوعات مربوط به مشتریان	میزان استفاده مشتریان از سیستم
	تطابق کارکردها با نیازهای مشتریان
	رضایت مشتریان از کیفیت خدمات
موضوعات مربوط به ابزار	هزینه‌های طراحی و تولید نرم‌افزار
	هزینه‌های پشتیبانی فنی از نرم‌افزار
	هزینه‌های تأمین تجهیزات سخت‌افزاری
	هزینه‌های تأمین امنیت سیستم
	هزینه‌های ارتباط با سایر پایگاه‌های اطلاعاتی (بانک، دارایی و ...)
	هزینه‌های وب
	هزینه‌های مدیریت نرم‌افزار

مبانی دسته‌بندی مفاهیم در جدول شماره ۵، توجه به ریشه ماهوی آن‌ها بود. به‌این‌ترتیب که هنگام دسته‌بندی مفاهیم، مبانی تعیین ارزش هر کدام مورد توجه قرار گرفت. با این وصف، از آنجاکه، هزینه‌های بالاسری مصوب (ارزش‌افزوده- مالیات)، هزینه‌های جانبی و عمومی (غیر الکترونیک) مربوط به خدمت، هزینه‌های دفاتر ارائه خدمات الکترونیک، تخفیف‌ها، ترجیحات و ارزش قراردادهای پیمانکاری (هوشمند سازی، مدیریت اعمال محدودیت‌های ترافیک و ...) توسط بخش حاکمیت تعیین می‌شود (هویت آن‌ها ناشی از تصمیم مدیران ارشد است)، این دسته از مفاهیم تحت عنوان مقوله حاکمیت دسته‌بندی شد. در مقابل، هویت هزینه‌های طراحی و تولید نرم‌افزار، هزینه‌های پشتیبانی فنی از نرم‌افزار، هزینه‌های تأمین تجهیزات سخت‌افزاری، هزینه‌های تأمین امنیت سیستم، هزینه‌های ارتباط با سایر پایگاه‌های اطلاعاتی (بانک، دارایی و ...)، هزینه‌های وب، هزینه‌های مدیریت نرم‌افزار که از طریق گردش عملیات حساب‌های شهرداری تهران قابل استخراج هستند، ناشی از الزامات الکترونیکی برای نوع خدمتی است که باید ارائه شود. به عبارت دیگر مبانی وجودی این دسته از هزینه‌ها را نیاز سیستم‌های اطلاعاتی تعیین می‌کند. برای همین، این دسته از متغیرها با عنوان مقوله ابزار دسته‌بندی گردید. مقوله سوم که شامل مفاهیم: میزان استفاده مشتریان از سیستم، تطابق کارکردها با نیازهای مشتریان و رضایت مشتریان از کیفیت خدمات بوده است، بر مبانی ارزیابی مشتریان از خدمات شکل گرفته است. در این مقوله دیدگاه مشتریان عامل تعیین‌کننده ارزش خدمات است. از این‌رو این مقوله با عنوان موضوعات مرتبط با مشتریان نام‌گذاری شد. به‌این‌ترتیب و با پیوند دادن مقوله‌ها و مفاهیم مدل مفهومی (تئوری) ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک به شرح نمودار شماره ۲ تشکیل شد.



نمودار ۲: تئوری ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک

#### مرحله ۲: شناسایی متغیرهای مستقل

با توجه به روند طی شده برای تشکیل مدل مفهومی اولیه بر اساس تئوری مفهوم‌سازی بنیادی، مقوله‌های استخراج شده در نمودار شماره ۲، به عنوان متغیرهای مستقل برای ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک شناسایی شدند. این مقوله‌ها دارای شاخص‌هایی می‌باشند که برای اندازه‌گیری آن‌ها استفاده می‌شود. این شاخص‌ها همان مفاهیمی هستند که از دسته‌بندی آن‌ها مقوله‌ها شکل گرفت؛ بنابراین، مقوله‌ها و مفاهیم هر دو به عنوان متغیرهای مستقل ولی به ترتیب به عنوان متغیرهای مستقل اصلی و متغیرهای مستقل فرعی شناسایی می‌شوند.

### مرحله ۳ و ۴: تعیین متغیرهای کمی و کیفی

بر مبنای اینکه آیا امکان تعیین ارزش (ریالی) هر یک از مفاهیم (متغیرهای مستقل فرعی) از طریق مراجعه به دفاتر و سیستم‌های مالی وجود دارد یا خیر (به عبارت بهتر بررسی قابلیت تعیین ارزش مقداری (عددی) برای هر یک از مفاهیم)، متغیرهای مستقل فرعی و به تبع آنها متغیرهای مستقل اصلی به دو دسته کمی و کیفی تقسیم شدند. جدول شماره ۶ شکل گیری متغیرهای کمی و کیفی را نشان می‌دهد.

**جدول ۶:** شکل گیری متغیرهای کمی و کیفی

نوع متغیر	مفاهیم (متغیرهای مستقل فرعی)	مفهومهای (متغیرهای مستقل اصلی)
کمی	هزینه‌های بالاسری مصوب (ارزش افزوده- مالیات)	
کمی	هزینه‌های جانبی و عمومی (غیر الکترونیک) مربوط به خدمت	
کمی	هزینه‌های دفاتر ارائه خدمات الکترونیک	موضوعات مربوط به حاکمیت
کمی	تحفیقات	
کمی	ترجیحات	
کمی	قراردادهای پیمانکاری (هوشمند سازی، مدیریت اعمال محدودیت‌های ترافیک و ...)	
کفی	میزان استفاده مشتریان از سیستم	
کیفی	طابق کار کردها با نیازهای مشتریان	موضوعات مربوط به مشتریان
کیفی	رضایت مشتریان از کیفیت خدمات	
کمی	هزینه‌های طراحی و تولید نرم افزار	
کمی	هزینه‌های پشتیبانی فنی از نرم افزار	
کمی	هزینه‌های تأمین تجهیزات سخت افزاری	
کمی	هزینه‌های تأمین امنیت سیستم	موضوعات مربوط به ابزار
کمی	هزینه‌های ارتباط با سایر پایگاه‌های اطلاعاتی (بانک، دارایی و ...)	
کمی	هزینه‌های وب	
کمی	هزینه‌های مدیریت نرم افزار	

مرحله ۵: تعیین درصد تأثیر متغیرهای کمی از متغیرهای کیفی هم‌زمان با تشکیل مدل مفهومی (تئوری ارزش‌گذاری) و در مرحله تعیین متغیرهای مستقل اصلی و فرعی که در قالب مقوله‌ها و مفاهیم انجام شد، با استفاده از دیدگاه اعضای جامعه اقدام به شناسایی درصد تأثیرپذیری هر یک از مفاهیم کمی از مفاهیم کیفی گردید. بر مبنای متوسط امتیازی که هر یک از مفاهیم (متغیرهای مستقل فرعی) از نظر اعضای جامعه برای تأثیرپذیری متغیرهای کمی از متغیر کیفی به دست آوردند، جدول شماره ۷ تهیه شد.

**جدول ۷:** اندازه تأثیرپذیری مقوله‌های حاکمیت و ابزار از مقوله مشتریان

مقوله	مفهوم	متغیر	درصد تأثیرپذیری
ابزار	هزینه‌های طراحی و تولید نرم‌افزار	هزینه‌های	۷۰
	هزینه‌های پشتیبانی فنی از نرم‌افزار	هزینه‌های	۷۰
	هزینه‌های تأمین تجهیزات سخت‌افزاری	هزینه‌های	۷۰
	هزینه‌های تأمین امنیت سیستم	هزینه‌های	۷۰
	هزینه‌های ارتباط با سایر پایگاه‌های اطلاعاتی (بانک، دارایی و ...)	هزینه‌های	۷۰
	هزینه‌های وب	هزینه‌های	۷۰
	هزینه‌های مدیریت نرم‌افزار	هزینه‌های	۱۰۰
حاکمیت	هزینه‌های بالاسری مصوب (ارزش افزوده- مالیات)	هزینه‌های	۰
	هزینه‌های جانبی و عمومی (غیر الکترونیک) مربوط به خدمت	هزینه‌های	۲۵
	هزینه‌های دفاتر خدمات الکترونیک	هزینه‌های	۰
	تخفیفات	هزینه‌های	۰
	ترجیحات	هزینه‌های	۰
	قراردادهای جانبی پیمانکاران	هزینه‌های	۲۵

اطلاعات مندرج در جدول شماره ۷ نشان می‌دهد که ارزشیابی مشتریان از کارکردهای محصول که در مرحله ۱۱ از فرایند تحقیق به آن پرداخته شده است تا چه اندازه‌ای می‌تواند بر ارزش متغیرهای کمی تأثیر داشته باشد. به عبارت دیگر درصدهای مشخص شده برای هر یک از مفاهیم کمی نشان می‌دهد که تا چه درصدی از ارزش هر مفهوم تحت تأثیر متغیرهای کیفی قرار می‌گیرد.

مرحله ۶: استخراج ارزش (ریالی) متغیرهای کمی از سیستم مالی  
مطابق با بودجه عملکردی سال ۱۳۹۳ کل هزینه‌های فناوری اطلاعات در سال مذکور مبلغ ۲۵۰۰ میلیون ریال بوده است. این هزینه به تفکیک هر یک از مفاهیم مربوط به مقوله ابزار که در بخش اول از این فصل درج شده‌اند، از طبقه‌بندی حساب‌های شهرداری تهران استخراج و سهم سامانه صدور مجوز طرح ترافیک از هزینه‌های مربوط به تأمین خدمات مرتبط با فناوری اطلاعات (مقوله ابزار) معادل ۲۴۳۹۲۲۱۱۰۰۰ ریال در سال محاسبه شد. با تقسیم این رقم به تعداد مجموع خریداران حقیقی طرح ترافیک سالانه شهرداری تهران در سال ۱۳۹۳ که معادل ۹۱۶۷۳ نفر بود، سرانه هر نفر از خدمات سامانه معادل ۲۶۶۰۷۸۵ ریال محاسبه گردید.

از سوی دیگر هزینه‌های مرتبط با مقوله حاکمیت به تفکیک هر یک از مفاهیم بررسی و مشخص شد که برای خدمات موردنبررسی صرفاً هزینه‌های جانبی و عمومی مربوط به خدمت و هزینه ترجیحات مصدق دارد. از آنجاکه هزینه ترجیحات قیمت نهایی قابل پرداخت توسط مشتری را از سوی حاکمیت معین می‌کند، مجموع هزینه‌های مقوله حاکمیت که برای مشتریان حقیقی معادل ۲۰۳۰۰۰۰ ریال محاسبه می‌شود، می‌باشد از هزینه ترجیحات کم گردد. با این وصف هزینه‌های مقوله حاکمیت برای مشتریان حقیقی معادل ۱۳۰۰۰۰۰ ریال محاسبه گردید.

با توجه به مرتب فوق، جمع هزینه‌های مربوط به مقوله‌های ابزار و حاکمیت معادل ۱۵۶۶۰۷۸۵ ریال ارزش‌گذاری گردید.

#### مرحله ۷: شناسایی کارکردها

برای شناسایی کارکردها و تعیین کارکردهای اولیه و ثانویه، ضروری و غیرضروری از روش مهندسی ارزش استفاده گردید. در طول فاز عمومی مهندسی ارزش، موضوع مورد مطالعه با تعریف سامانه صدور مجوز طرح ترافیک سالانه برای اشخاص حقیقی مشخص گردید. سپس اقدام به

مشخص نمودن تصمیم‌گیرندگان و جهت‌دهی مطالعات به سمت دریافت اطلاعات از افرادی که مستقیماً در مدیریت نرم‌افزار نقش دارند، شد. با نظر این افراد کارکردهای خدمت الکترونیک صدور مجوز طرح ترافیک سالانه شهرداری تهران شامل: اطلاع‌رسانی، پرداخت الکترونیک، شماره پیگیری، چاپ مجوز، ثبت درخواست، حذف درخواست، ویرایش درخواست، تعویض برچسب طرح ترافیک، بررسی وضعیت درخواست، نقشه آنلاین و پیوند شناسایی شد.

#### مرحله ۸: تعیین کارکردهای اصلی

در این مرحله، بر اساس دیدگاه ضریب متدالول در رویکرد حسابداری "ارزش‌گذاری نسبی"، میزان بازدید کاربران از هریک از کارکردهای خدمت به عنوان ملاکی برای انتخاب کارکردهای اصلی در نظر گرفته شد. بر اساس آمار بازدید از صفحات وب که از نرم‌افزار سامانه صدور مجوز طرح ترافیک سالانه استخراج شد و با توجه به نظر اعضای جامعه مبنی بر ضروری و یا غیرضروری بودن کارکردها نسبت به حذف دو کارکرد نقشه آنلاین و پیوندها از فهرست کارکردها و انتخاب ۹ کارکرد به شرح زیر به عنوان کارکردهای اصلی سیستم اقدام شد:

اطلاع‌رسانی، پرداخت الکترونیک، شماره پیگیری، چاپ مجوز، ثبت درخواست، حذف درخواست، ویرایش درخواست، تعویض برچسب طرح ترافیک، بررسی وضعیت درخواست.

#### مرحله ۹: ارزیابی کارکردها

در این مرحله کارکردهای اصلی بر اساس مدل استاندارد دلون و مکلین از دید مشتریان ارزیابی شد. با توجه به اطلاعات بدست‌آمده از ۱۹ پاسخ واصله به پرسشنامه‌ای که بر اساس مدل مذکور تدوین شده بود، برای لحاظ کردن تفاوت دیدگاه‌های کاربران در مورد هر کارکرد از شاخص میانگین استفاده شد.

#### مرحله ۱۰: طبقه‌بندی داده‌های حاصل از ارزیابی

در این مرحله میانگین امتیاز مشخص شده توسط کاربران به هر یک از کارکردهای سامانه در طیفی چهارگزینه‌ای طبقه‌بندی گردید و قرار گرفتن میانگین هر کارکرد در هر طبقه نشان‌دهنده درصد تأثیر مقوله مشتریان بر ارزش کمی خدمات در نظر گرفته شد. برای این کار، با تقسیم تفاضل حد بالا و پایین میانگین‌ها بر تعداد طبقات موردنظر (چهار طبقه) فاصله طبقات محاسبه و بر آن اساس، میانگین مربوط به هر کارکرد در طبقات چهارگانه جایگذاری شد.

**مرحله ۱۱: تعیین درصد تأثیر برای هر یک از کارکردها**  
 بر مبنای محاسبات انجام شده در مرحله ۱۰ درصد تأثیر هر یک از کارکردها به تفکیک مشخص شد. بر این اساس کارکرد شماره پیگیری داری ۲۵ درصد کارکرد اطلاع‌رسانی دارای ۵۰ درصد و کارکرد پرداخت الکترونیک شامل ۱۰۰ درصد تأثیر شناخته شدند. میزان تأثیر سایر کارکردها بر متغیرهای کمی نیز ۷۵ درصد ارزش متغیرهای کمی تعیین گردید.  
**مرحله ۱۲: تعیین حداکثر ارزش ریالی برای متغیرهای کمی که تحت تأثیر متغیرهای کیفی قرار می‌گیرند به تفکیک هر متغیر (که بر مبنای مجموع حاصل ضرب مراحل ۵ و ۶ محاسبه می‌شود)**

بر مبنای اطلاعات حاصل از مراحل ۱ و ۵ فرایند تحقیق که طی آن ابتدا ارزش متغیرهای کمی (معادل ۱۵۶۰,۷۸۵ ریال) و سپس درصد تأثیر متغیرهای کیفی بر آن‌ها به تفکیک مشخص گردید. جدول شماره ۸ تهیه شده است. این جدول، اندازه (ریالی) تأثیر متغیر کیفی رضایت مشتریان را محاسبه می‌کند.

جدول ۸: محاسبه اندازه تأثیر رضایت مشتریان

ردیف	مفاهیم	سهم سامانه به هزار ریال	سروانه سهم سامانه به ازای هر شهروند <sup>۱</sup> (ریال)	درصد تأثیرپذیری مقوله‌های حاکمیت و ابزار	ارزش مقوله مشتریان به ارقام به ریال)
۱	هزینه‌های طراحی و تولید نرم‌افزار	۹۸۷۰۰	۱۰۷۶۶	۷۰	۷۵۳۶
۲	هزینه‌های پشتیبانی فنی از نرم‌افزار	۱۶۳۴۰۰	۱۷۸۲۴	۷۰	۱۲۴۷۷
۳	هزینه‌های تأمین تجهیزات سخت‌افزاری	۱۰۰۰۰۰	۱۰۹۰۸	۷۰	۷۶۳۶
۴	هزینه‌های تأمین امنیت سیستم	۸۱۷۴۰۰	۸۹۱۶	۷۰	۶۲۴۱
۵	هزینه‌های ارتباط با سایر پایگاه‌های اطلاعاتی (بانک، دارایی و ...)	۵۸۰۰۰	۶۳۲	۷۰	۴۴۲
۶	هزینه‌های وب	۱۴۰۰۰	۱۵۲۷	۷۰	۱۰۶۹
۷	هزینه‌های مدیریت نرم‌افزار	۲۳۹۲۸۵۷۱۰	۲۶۱۰۲۰۹	۱۰۰	۲۶۱۰۲۰۹
۸	هزینه‌های بالاسری مصوب (ارزش افزوده - مالیات)	-	-	-	-
۹	هزینه‌های جانبی و عمومی مربوط به خدمت	-	۳۰۰۰۰	۲۵	۷۵۰۰۰
۱۰	هزینه‌های دفاتر خدمات	-	۷۰۰۰۰	-	-

۱. تعداد شهروندانی که از خدمات صدور مجوز سالانه طرح ترافیک در سال ۱۳۹۳ استفاده کرده‌اند ۹۱۶۷۳ نفر است.

				الكترونيک	
.	.	.	-	تحفیفات	۱۱
.	.	۷۳.....	-	ترجیحات	۱۲
۲۵.....	۲۵	۱۰.....		قراردادهای جانبی پیمانکاری	۱۳
۵۸۹۵۶۱۰	جمع				

بر اساس جدول شماره ۸ مجموع ارزش محاسبه شده برای مقوله‌های حاکمیت و ابزار که تحت تأثیر مقوله مشتریان قرار می‌گیرند، معادل ۵۸۹۵۶۱۰ ریال است.

مرحله ۱۳: محاسبه سهم ارزشی متغیرهای کیفی (مقوله مشتریان) از طریق جمع حاصل ضرب درصدهای تعیین شده طی مرحله ۱۱ در ارزش تعیین شده طی مرحله ۱۲ مطابق با آنچه در مرحله ۱۲ عنوان شد، حداکثر ارزش ریالی که مقوله مشتریان می‌توانند اختیار کنند، معادل ۵۸۹۵۶۱۰ ریال تعیین گردید. در این مرحله این رقم ابتدا بر تعداد کارکردهای خدمت الکترونیک صدور مجوز طرح ترافیک سالانه شهرداری تهران (تعداد ۹ کارکرد که در مرحله ۸ از فرایند تحقیق مشخص شدند) تقسیم شدند. نتیجه حاصله حداکثر ارزش مقوله مشتریان به تفکیک هر کارکرد را نشان داد (۶۵۵۰۶۸ ریال به ازای هر کارکرد). سپس درصد تأثیر رضایت مشتریان از هر کارکرد (که در مرحله ۱۱ از فرایند تحقیق مشخص شد) در رقم اخیرالذکر ضرب گردید که منجر به محاسبه ارزش (ریالی) برای مقوله مشتریان به ازای هر کارکرد شد. محاسبات فوق در جدول شماره ۹ درج شده است.

## جدول ۹: محاسبه ارزش

ردیف	عنوان کارکرد	درصد تأثیر رضایت مشتریان	حداکثر ارزش مقوله مشتریان برای هر کارکرد به ریال	طبقات داده‌ها
			ارزش محاسبه شده برای مقوله مشتریان	
۱	اطلاع‌رسانی	۵۰	۳۲۷۵۲۴	۶۵۵۰۶۸
۲	پرداخت الکترونیک	۱۰۰	۶۵۵۰۶۸	
۳	شماره پیگیری	۲۵	۱۶۳۷۶۷	
۴	چاپ مجاز	۷۵	۴۹۱۳۰۱	
۵	ثبت درخواست	۷۵	۴۹۱۳۰۱	
۶	حذف درخواست	۷۵	۴۹۱۳۰۱	
۷	ویرایش درخواست	۷۵	۴۹۱۳۰۱	
۸	تعویض برچسب طرح ترافیک	۷۵	۴۹۱۳۰۱	
۹	بررسی وضعیت درخواست	۷۵	۴۹۱۳۰۱	
	جمع		۴۰۹۴۱۷۵	

مرحله ۱۴: تعیین ارزش (ریالی) برای مجموع متغیرهای کیفی

همان‌طور که در جدول شماره ۹ مشاهده می‌شود، مجموع ارزش‌های محاسبه شده مربوط به هر کارکرد، ارزش (ریالی) محاسبه شده برای مقوله مشتریان را نشان می‌دهد. بر این اساس، مجموع ارزش محاسبه شده برای سامانه صدور مجاز طرح ترافیک سالانه از مقوله مشتریان رقم ۴۰۹۴۱۷۵ ریال تعیین شده است.

مرحله ۱۵: تعیین ارزش پایه (ریالی) متغیرهای کمی حاصل از تفاضل مراحل ۶ و ۱۲ فرایند تحقیق بر اساس محاسبات انجام شده در مرحله ۶ از فرایند تحقیق ارزش (ریالی) متغیرهای کمی معادل ۱۵۶۶۰۷۸۵ ریال تعیین شد. از آنجاکه بخشی از این رقم تحت تأثیر ارزش متغیرهای

کیفی قرار دارد باید ارزش پایه متغیرهای کمی از طریق تفاضل ارزش کل متغیرهای کمی از ارزش تحت تأثیر متغیرهای کیفی محاسبه شود. همان‌طور که طی مرحله ۱۲ از فرایند تحقیق مشاهده شد، حداکثر ارزش (ریالی) متغیرهای کمی که تحت تأثیر متغیرهای کیفی قرار دارند معادل ۵۸۹۵۶۱۰ ریال تعیین گردید. بر این اساس و بر مبنای تفاضل دو رقم مذکور ارزش پایه متغیرهای کمی معادل ۹۷۶۵۱۷۵ ریال محاسبه می‌شود.

مرحله ۱۶: تعیین ارزش خدمات الکترونیکی بر مبنای جمع ارزش (ریالی) تعیین شده طی مراحل ۱۴ و ۱۵ از فرایند تحقیق.

با جمع اعداد حاصل از مراحل ۱۴ و ۱۵ فرایند تحقیق که عبارت است از حاصل جمع ارزش (ریالی) پایه متغیرهای کمی (معادل ۹۷۶۵۱۷۵ ریال) و ارزش (ریالی) محاسبه شده برای متغیرهای کیفی (معادل ۴۰۹۴۱۷۵ ریال) درنهایت ارزش خدمات الکترونیک سامانه صدور مجوز طرح ترافیک سالانه شهرداری تهران را معادل ۱۳۸۵۹۳۵۰ ریال تعیین می‌کند.

### نتیجه‌گیری

تحقیق حاضر با عنوان ارائه مدل ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک در مؤسسات بزرگ غیرانتفاعی (مطالعه موردی شهرداری تهران) و با هدفی که در عنوان فوق مشخص است، شکل گرفت. شاخص‌های مرتبط با موضوع تحقیق در ۱۷ مورد تحقیق انتخاب شد. شاخص‌های مذکور غریب‌سازی شد و با حذف عوامل مشترک و کم ارتباط با خدمات الکترونیک در بخش دولتی و درنهایت دسته‌بندی آنها، ۱۴ عامل مؤثر بر تعیین بهای خدمات الکترونیک شناسایی شد. این عوامل در اختیار گروه خبره قرار داده شد و با توجه به اینکه ضریب هماهنگی کنال برای پاسخ‌های اعضا در دور سوم نسبت به دور دوم فقط ۰,۰۰۱ افزایش یافت مشخص شد که این ضریب رشد قبل توجهی برای اجماع میان اعضای پانل در دو دور متوالی را نشان نمی‌دهد؛ بنابراین در راند سوم تکرار دلفی، خبرگان در خصوص ۱۸ عامل به اجماع دست یافتند. این عوامل با تجمع عوامل یکسان به سه دسته شامل هزینه‌های قانونی، هزینه‌های عمومی و نظر مشتریان دسته‌بندی شد. سپس رضایتمندی مشتریان از

کارکردهای فوق با استفاده از ابزار پرسشنامه مدل موفقیت سیستم‌های اطلاعاتی دلون و مک لین بررسی شد. یافته‌های این تحقیق هم‌جهت با تحقیقات گذشته است.

نتایج این تحقیق در شرایطی ارائه شده است که تحقیقات قبلی در خصوص ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک در مؤسسات غیرانتفاعی که به هر سه جنبه ارزش‌گذاری، قیمت‌گذاری و غیرانتفاعی بودن مؤسسات توجه کند مشاهده نشده است. شاید بتوان علت این موضوع (نبود تحقیقات قبلی) را نوظهور بودن خدمات الکترونیک در بخش دولتی دانست که بستر آن پس از ایجاد زیرساخت‌های اجرای دولت الکترونیک و ارتقای سطح سواد الکترونیک جامعه تأمین گردیده است؛ اما توسعه دولت الکترونیک ایجاب می‌کند تا به منظور تحقق رفتار عادلانه در ارائه خدمات عمومی به آحاد جامعه ارزش خدمات ارائه شده در قالب الکترونیکی به همان دقیقی که ارزش پولی خدمات سنتی قابل محاسبه بود، شناسایی شود؛ بنابراین، تحقیق حاضر به جای استخراج صرف برخی عناصر مؤثر در ارزش‌گذاری اقدام به طراحی مدلی کرد که در آن ضمن تعیین سهم هر یک از متغیرهای شناسایی شده در ارزش‌گذاری، در ک عمق و جامعی از پدیده مورد بررسی را ایجاد نماید.

بر اساس نتایج حاصل از مطالعه گانت و همکاران (۲۰۰۲)، کل هزینه‌های ارائه خدمات دولتی به صورت برخط معمولاً شامل هزینه‌های قانونی ارائه خدمات به صورت سنتی و هزینه‌های پرтал است. در این تحقیق تأثیر هزینه‌های سنتی و پرтал به صورت مفاهیم مرتبط با مقوله‌های ابزار و حاکمیت در تعیین ارزش خدمات الکترونیک مورد تائید قرار گرفته است؛ اما وجه تمایز این تحقیق از تحقیقات گذشته احتساب ارزش ریالی هزینه رضایت مشتریان در ارزش‌گذاری خدمات الکترونیک است.

مطابق با فرضیه اول این تحقیق، نظر مشتریان یکی از عوامل تعیین‌کننده ارزش خدمات الکترونیکی است. در این تحقیق و برای تعیین ارزش متغیر مذکور، نظر مشتریان بر اساس کارکردهای ضروری و اولیه سامانه تعیین گردید. از آنجاکه کارکردهای سامانه برای نرم‌افزارهای مختلف متفاوت است و بر اساس بررسی‌های محقق تحقیقی در ارتباط با تعیین کارکردهای نرم‌افزار در خدمات الکترونیک بخش دولتی مشاهده نشد، لذا به محققین بعدی

که علاقه‌مند به ادامه این کار هستند پیشنهاد می‌شود، ارائه مدلی برای شناسایی کارکردهای اولیه و ضروری در سامانه‌های ارائه خدمات الکترونیک در بخش دولتی را بررسی نمایند. بدیهی است این اقدام می‌توان باعث سهولت و افزایش سرعت ارزیابی مشتریان از ارائه خدمات الکترونیک در بخش دولتی شود.

مطابق با فرضیه دوم این تحقیق، هزینه‌های تأمین سخت تأمین سخت افزار سیستم‌ها یکی از متغیرهای تعیین کننده ارزش خدمات الکترونیک در بخش دولتی محسوب می‌شود. این هزینه‌ها در مؤسسات انتفاعی به راحتی از دفاتر مالی قابل شناسایی است؛ زیرا مؤسسات انتفاعی به دلیل محاسبه هزینه و فایده ارائه خدمات ناگزیر از محاسبه این هزینه‌ها می‌باشند؛ اما در مؤسسات غیرانتفاعی به دلیل عدم الزام قانونی استخراج هزینه‌های سخت افزار سیستم از دفاتر مالی به سادگی قابل انجام نیست و به دلیل استفاده چندگانه از سخت افزارها برای ارائه خدمات الکترونیکی متفاوت محاسب سهم هزینه‌ای هر نرم افزار یا سامانه به راحتی قابل اندازه‌گیری نیست. با این وصف، به محققین بعدی علاقه‌مند به موضوع، محاسبه قیمت تمام شده هزینه‌های تأمین سخت افزارها در مؤسسات غیرانتفاعی پیشنهاد می‌شود.

به محققین علاقه‌مند به ادامه این کار در حوزه خدمات الکترونیک بخش دولتی پیشنهاد می‌شود، بر مبنای این تحقیق، نسبت به تعیین ارزش خدمات الکترونیک در سایر موارد (بخش‌ها) نیز اقدام نموده و سپس بر اساس ارزش تعیین شده برای خدمات الکترونیک متفاوت، مدل رگرسیونی آن‌ها را محاسبه و ارائه نمایند.

به سازمان شهرداری تهران و مؤسسات زیرمجموعه پیشنهاد می‌شود با تفکیک هزینه‌های مرتبط با خدمات عمومی در قالب شاخص‌های تعیین شده و اعمال حسابداری قیمت تمام شده برای خدمات الکترونیک، به عنوان یک سازمان پیشرو در تحقق اهداف دولت الکترونیک اقدام نمایند.

## منابع

- آذربایجانی، کریم، امیر مانیان و حسن قربانی (۱۳۸۳). بررسی میزان آمادگی شرکت ذوب‌آهن اصفهان در استقرار و توسعه تجارت الکترونیکی. مجله دانشکده علوم اداری و اقتصاد دانشگاه اصفهان، ۳ و ۴ (۱۳۸۳): ۲۷-۱.
- ایمان، محمد تقی و محمدیان، منیژه (۱۳۸۷). روش‌شناسی نظریه بنیادی. تهران: روش‌شناسی علوم انسانی. ۵۶(۳): ۳۱-۵۴.
- بلبکی، نورمن. (۱۳۸۹). استراتژی‌های پژوهش اجتماعی. ترجمه‌هاشم آقا بیگ پوری. چاپ اول. تهران: جامعه شناسان.
- بندریان، رضا و موسایی، احمد (۱۳۸۷). ارزشیابی و قیمت‌گذاری دانش فنی محصولات شیمیایی و پتروشیمیایی بر اساس روش گزینه واقعی. فصلنامه مدرس علوم انسانی، ۱۲(۱): ۷۹-۱۰۳.
- بندریان، رضا. (۱۳۸۸). مدلی برای ارزشیابی و قیمت‌گذاری نشان تجاری بر اساس روش گزینه واقعی. فصلنامه علوم مدیریت ایران، سال ۱۶ (۴): ۱۱۷-۱۴۴.
- پیری، علیرضا، ابراهیمی لامع، بهروز (۱۳۹۲). بررسی میزان رضایت کاربر از کیفیت خدمات الکترونیک وب‌سایت شرکت قطارهای مسافری رجا. مرکز آموزش و تحقیقات راه آهن. مقاله منتخب، شماره ۲۵۷.
- تبریزی، منصوره. (۱۳۹۳). تحلیل محتوای کیفی از منظر رویکردهای قیاسی و استقرایی. فصلنامه علوم اجتماعی، ۶۴(۱): ۱۰۵-۱۳۸.
- ثقفی، فاطمه؛ علی‌احمد، علیرضا؛ قاضی‌نوری، سید سپهر و حور علی، منصوره. (۱۳۹۴). تدوین و شناسایی سناریوهای امکان‌پذیر آینده خدمات دولت الکترونیک ایران در افق ۱۴۰۴. مدیریت فناوری اطلاعات دانشکده مدیریت دانشگاه تهران، ۷(۱): ۴۹-۶۸.
- حقیقی نسب، منیژه و جانشان، شیفته. ارزیابی موفقیت دفاتر خدمات دولت الکترونیک از دیدگاه شهروندان در شهر تهران. تهران: دانشگاه علامه طباطبائی، سومین کنفرانس بین‌المللی مدیریت بازاریابی. ۱۳۸۷.
- خلیل، طارق. (۲۰۰۹). مدیریت تکنولوژی: رمز موفقیت در رقابت و خلق ثروت (چاپ هشتم).
- ترجمه محمد اعرابی و داود ایزدی (۱۳۹۳). تهران: دفتر پژوهش‌های فرهنگی.

- دادگر، شوریده (۱۳۷۵). بررسی رابطه اجتماعی-اقتصادی خانواده و نگرش دانش آموزان دختر سال آخر دبیرستان های دولتی تهران نسبت به ادامه تحصیل، پایان نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه تهران. موسسه مطالعات و تحقیقات اجتماعی.
- داموداران آثارات، (۲۰۰۲). ارزش گذاری سهام مفاهیم و مدل های کاربردی، ترجمه شرکت تأمین سرمایه امین (۱۳۸۸)، تهران: انتشارات کیهان.
- داموداران، آثارات، (۲۰۰۱). نیمه پنهان ارزش گذاری، ترجمه: حتفی زاده، پیام، یزدانی، مهدی و نصیری، سعید (۱۳۹۰)، تهران: انتشارات ترمه.
- دانایی فرد، حسن. (۱۳۸۴). تئوری پردازی با استفاده از رویکرد استقرایی: استراتژی مفهوم سازی تئوری بنیادی. دوماهنامه علمی پژوهشی دانشگاه شاهد. (۱۱): ۵۷-۷۰.
- دانایی فرد، حسن، الوانی، سید مهدی و آذر، عادل. (۱۳۸۳). روش شناسی پژوهش کیفی در مدیریت: رویکردی جامع. تهران: صفار- اشرافی.
- ساجدی فر، علی اصغر، اسفیانی، محمدرحیم، وحدت زاد، محمدحسین و محمودی آذر، میثم. (۱۳۹۱). ارزیابی تأثیر کیفیت خدمات الکترونیک در اعتمادسازی مشتریان آنلاین شرکت های کارگزاری شهر تهران. دانشگاه تهران مدیریت فناوری اطلاعات، (۴): ۴۷-۶۸.
- سبزی پور، مجید و فدایی، غلامرضا، (۱۳۸۷). ارزیابی خدمات مرجع الکترونیکی در وب سایت کتابخانه های دانشگاهی دولتی شهر تهران. فصلنامه کتابداری و اطلاع رسانی، (۳): ۴۳-۵۵.
- ستاری، هاله (۱۳۸۶). ارزیابی سطح آمادگی الکترونیکی سازمان ها برای پیاده سازی دولت الکترونیک. پایان نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه الزهرا. دانشکده فنی و مهندسی.
- ظفر حیدری، سینا (۱۳۸۳). توسعه مدل ارزیابی آمادگی الکترونیکی جهت به کارگیری فناوری اطلاعات و ارتباطات در صنایع و بخش های اقتصادی. پایان نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه تهران. دانشکده مدیریت.
- علی احمدی، علیرضا و منصوره، حور علی (۱۳۸۴). بررسی وضعیت به کارگیری فناوری اطلاعات و تجارت الکترونیک در صنعت نفت و گاز. مدیریت فردا، ۱۱ و ۱۲ (۸۴): ۹۳-۱۰۳.
- فتحی، زاد الله، امیر حسینی، زهرا، احمدی، حامد نیا (۱۳۹۱). مروری بر مدل های قیمت گذاری دارایی های سرمایه ای با نگرش بر مدل های اقتصادی نوین مبتنی بر آن، بررسی مسائل و سیاست های اقتصادی، ۷ و ۸: ۲۷-۴۶.

لزگیان، محمد، ناظمی، شمس الدین، دادمند فاطمه. (۱۳۹۰). ارزیابی موفقیت سیستم اطلاعاتی مالی دانشگاه فردوسی مشهد با به کارگیری مدل تعدیل شده دلون و مکلین. *فصلنامه علمی پژوهشی پژوهشگاه علوم و فناوری اطلاعات ایران*.

محمدی، فاطمه؛ افسر، امیر؛ تقی زاده، جواد و باقی دهنوی، مليحه. (۱۳۹۱). ارزیابی عوامل مؤثر بر وفاداری الکترونیکی در سازمان‌های ارائه‌دهنده خدمات الکترونیک با استفاده از تکنیک فازی. *مدیریت فناوری اطلاعات*، شماره ۱۳، دوره ۴. ص ۱۳۵-۱۵۶.

مسکرزاده، فرناز و فرشته سپهر (۱۳۸۹). بررسی و ارزیابی سطح معیار آمادگی الکترونیکی در کتابخانه مرکزی سازمان انرژی اتمی ایران. *اطلاع‌شناسی*. ۲۹(۱۹): ۱۲۴-۱۴۶.

معینی، علی، بهرام مهر، نفیسه، احراری، مهدی و خادم شریعت، سمیه (۱۳۹۰). استخراج شاخص‌های ارزش‌گذاری و امتیازدهی مشتریان در بازاریابی خدمات بانکی. *پژوهشنامه بازرگانی*. ۶۴(۴): ۱-۲۵.

نوری، علی، محسن کاهانی و حسین افخمی (۱۳۸۶). سنجش میزان آمادگی الکترونیکی دانشکده‌های دانشگاه فردوسی مشهد: با تأکید بر دسترسی به اطلاعات. *مقاله ارائه شده در سومین کنفرانس بین‌المللی فناوری اطلاعات و دانش*، مشهد.

همتی، رضا و زهرانی داود (۱۳۹۳). بررسی عوامل مؤثر بر رضایتمندی و وفاداری گردشگران خارجی به اصفهان به مثابه بrnd گردشگری. *برنامه‌ریزی و توسعه گردشگری*. ۱۰(۳): ۱۸۲-۲۰۴.

هولدن، ریک و بورتون، مارک. (۲۰۱۲). استراتژی قیمت‌گذاری (ویرایش اول). ترجمه مهدی خادمی و مهسا منشی (۱۳۹۱)، تهران: انتشارات سیته.

Al-Osaimi, K., A. Alheraish, and Haj Bakry, K. S. (2008). Stop-based approach for e-readiness, assessment case studies *International Journal of Networked*, 18(2008):65-75.

Bell J. A., S. Hyland, T. Depellegrin, R. Upshur, M. Bernstein & D. Martin (2004). SARS and Hospital Priority Setting: a Qualitative Case Study and Evaluation. *BMC Health Services Research*, 19(4), 195-211.

Costello P, Sloane A and Moreton R (2007) "IT Evaluation Frameworks – Do They Make a Valuable Contribution? A Critique of

Some of the Classic Models for use by SMEs" *The Electronic Journal Information Systems Evaluation*,10(1).

Dong- Hyun, B., Wonsik, S., kil-pyo, H.,Hum K., (2007). A technology valuation model to support technology transfer negotiations. *R&D Management*, 37(2), 123-138.

Flodström, Raquel, (2006). *A Framework for the Strategic Management of Information Technology*, Linköping University, Sweden.

Jiangping, W., Hui Z. & Dan W. (2011). Evaluation on Information Technology Service Management Process with AHP, scientific research, *Technology and Investment*, 2:38-46.

Koller, T. Goedhart, M. Wessels, D. (2014). Valuation: Measuring and Managing the Value of Companies. *John Wiley & Sons, INC*. Hoboken, New Jersey. P 2·9.

Kuiper, E.J.; Gangadharan, G.R.; and Janssen, Marijn, (2011) "Using IS/IT Valuation Methods in Practice". *AMCIS 2011 Proceedings - All Submissions*. Paper 307.

Mutula, Stephan M., and Pieter van Brakel (2006b). E- Readiness of SMS in the ICT sector in Botswana with respect to information access. *The electronic library*, 24(3): 402-417.

Ramayah, T., L. C. Yan, and M. Sulaiman (2007). *SME e-readiness in Malaysia: Implications for planning and Implementation*.

Tallon, P., Kraemer K., Gurbaxani V., 2000, Executives' Perceptions of the Business Value of IT: A Process-based Approach, *Journal of Management Information Systems*, 16 (4): 145–173.

Tan, J., K. Tyler, and A. Manica (2007). Business- to- business adoption of E- commerce in China. *Information management*, 44: 332-351.

Tarvid, Alexander (2008). *Measuring the E- readiness of higher education institution*.

Yamaguchi, T., (2014). Intangible Asset Valuation Model Using Panel Data. Japan: Springer.